

Sumário

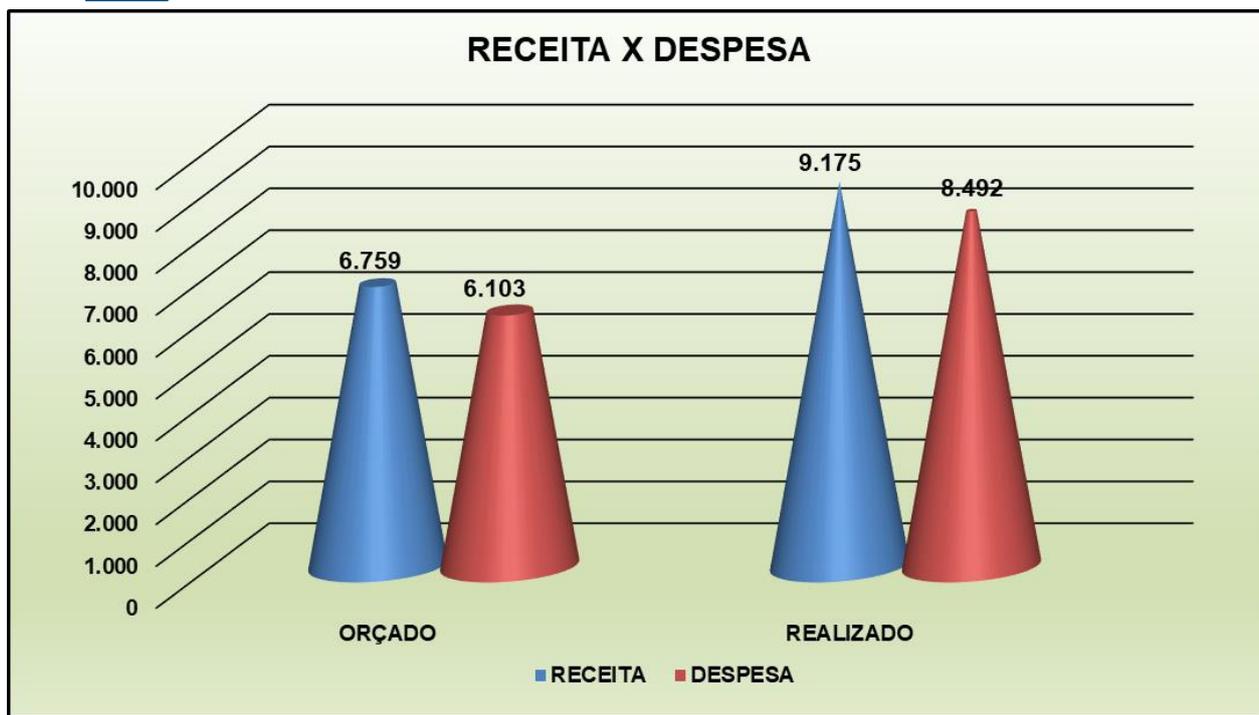
1. REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	2
2. RECEITAS E DESPESAS EXECUTADAS–EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AO EXERCÍCIO ANTERIOR	4
3. EVOLUÇÃO PATRIMONIAL	5
4. INVESTIMENTOS, REFORMAS E MANUTENÇÕES EM IMÓVEIS	7
4.1 Sede Campestre de Comary	7
4.2 Investimentos - Instituto Fenasbac	7
5. REPASSES DE RECURSOS E PATROCÍNIOS À FILIADAS E OUTRAS AÇÕES	9
5.1 Repasses de Pró-Labore de Seguros de Vida e outros.....	9
5.2. Patrocínios de eventos via Filiadas	9
6. APÓLICES DE SEGUROS DE VIDA EM GRUPO - ICATU SEGUROS S/A	9
7. CONSÓRCIOS	11
7.1 Grupos de consórcios	11
7.2 Grupos de bens imóveis.....	11
8. FINVEST – FUNDO NACIONAL PARA INVESTIMENTOS	12
9. PECÚLIO MORTE	13
10. OUTRAS AÇÕES FENASBAC EM 2022	14
10.1 Administração e organização interna – atividades estruturais contínuas	14
10.2 Comunicação e Marketing.....	15
11. TOTAL SERVIDORES BACEN X ASSOCIADOS DO SISTEMA ASBAC	15
Quadro A – Total de servidores Bacen, Centrus e Pensionistas	15
Quadro B – Total de associados	16
Quadro C – Comparativo de Associados x Servidores Bacen	17
Quadro D – Servidores Bacen x Associados – 2021 a 2023.....	17
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS	18

F E N A S B A C
DIRETORIA EXECUTIVA RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2022
67ª Reunião do Conselho Gestor em 25.05.2023

1. REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Em R\$ mil

RECEITAS E DESPESAS - ORÇADAS E REALIZADAS/AUTORIZADAS			
RUBRICAS	ANO 2022		Realizado X Orçado
	ORÇADA	REALIZADA	%
RECEITAS TOTAIS	6.759	9.175	35,7
RECEITAS OPERACIONAIS	6.753	8.898	31,8
Taxa de Adm. de Consórcios	187	136	-27,3
Taxa Administração Pgafi	236	377	59,7
Taxa Administração Seguros	6.112	6.498	6,3
Rendas Financeiras	218	1.009	362,8
Outras Receitas / rendas Inovação (Mantenedores)	-	878	-
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	6	277	4.516,7
Alienação de Bens/Baixa de bens - Veiculo	6	131	2.083,3
Capilaz/Equival Patrimonial Instituto	-	146	-
DESPESAS TOTAIS	6.103	8.492	39,1
DESPESAS OPERACIONAIS	6.097	7.558	24,0
Despesa c/ Pessoal e Encargos	2.887	3.013	4,4
Despesa c/ Material de Consumo	123	98	-20,3
Despesas c/ Serviços de Terceiros	1.848	2.086	12,9
Encargos Gerais/Outras Despesas	401	653	62,8
Depreciação	240	639	166,3
Reforma e Manutenção Imóveis	480	626	30,4
Despesas Inovação (Mantenedores)	-	224	-
Despesas Financeiras/Tributárias	118	219	85,6
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	6	23	283,3
Custo na alienação/Baixa de Bens	6	23	283,3
RESULTADO OPERACIONAL	656	1.340	104,3
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	-	254	-
RESULTADO LIQUIDO	656	1.594	143,0
PROVISÕES		911	-
Pecúlio - Morte		111	-
Reserva de Contingência		800	-
RESULTADO FINAL	656	683	4,1



Pela análise do demonstrativo de Realização Orçamentária, folha anterior, destacamos:

Receitas – receita total realizada no exercício registra crescimento de 35,7% em relação a orçada, crescimento decorrente basicamente de receita da área de inovação, renda de aplicação financeira, receita administração das apólices de seguros de vida, esta, motivada pela política de reenquadramento anual do prêmio por faixas etárias e reajuste anual pela variação do IPCA, do capital e prêmio e taxa de administração do PGAFI.

Retração de 27,3% nas receitas de consórcio em decorrência da proximidade de encerramento do grupo 433, ou seja, com grande nº de cotas quitadas.

Despesas – despesa total realizada em 2022 em relação a orçada registra aumento de 39,1%, o qual é decorrente basicamente de despesas com serviços de terceiros, da constituição de provisões contábeis destinadas às coberturas de custos com pecúlio-morte e reserva de contingência, com pessoal e encargos e despesas com a área de inovação não contempladas na projeção orçamentária.

2. RECEITAS E DESPESAS EXECUTADAS–EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AO EXERCÍCIO ANTERIOR

DEMONSTRATIVO RECEITA E DESPESA EXERCÍCIOS 2021 e 2022				Em R\$ 1
	2021	2022	Diferença	Varição (%)
RECEITAS TOTAIS	7.266.374	9.175.616	1.909.242	26,3
RECEITAS OPERACIONAIS:	6.568.374	8.898.367	2.329.993	35,5
TAXA ADMINISTRATIVA CONSORCIO	179.604	135.240	-44.364	-24,7
TAXA ADMINISTRATIVA PGAFI	320.064	377.429	57.365	17,9
RENDAS ADMINISTRATIVA SEGURO	5.774.800	6.498.296	723.496	12,5
RECEITAS FINANCEIRAS	293.906	1.009.076	715.170	243,3
OUTRAS RECEITAS	-	878.326	878.326	-
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS:	698.000	277.249	-420.751	-60,3
ALIENAÇÃO / BAIXA BENS E EQUIV. PATRIMONIAL	0	277.249	277.249	-
AÇÃO CÍVEL PUBLICA - CONSORCIO	600.000	-	-600.000	-
SERVIÇOS PATROCINIO / INOVAÇÃO	98.000	-	-98.000	-
DESPESAS TOTAIS	6.608.552	8.492.035	1.883.483	28,5
DESPESAS OPERACIONAIS	5.793.832	7.558.335	1.764.503	30,5
PESSOAL E ENCARGOS	2.649.519	3.012.636	363.117	13,71
MATERIAL DE CONSUMO	65.535	98.036	32.501	49,59
SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.355.217	2.085.951	730.734	53,92
ENCARGOS GERAIS	341.994	467.538	125.544	36,71
DEPRECIÇÃO	699.629	638.806	-60.823	-8,7
OUTRAS DESPESAS	55.000	185.838	130.838	237,89
REFORMA E MANUT. DE IMÓVEIS	517.085	625.656	108.571	21,00
SERVIÇOS DE INOVAÇÃO / MANTENEDORES	-	224.199	224.199	-
DESPESAS FINANCEIRAS	23.181	18.869	-4.312	-18,6
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	86.672	200.806	114.134	131,68
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	414.720	22.700	-392.020	-
RESULTADO OPERACIONAL	774.542	1.340.032	565.490	73,01
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	283.280	254.549	-28.731	-10,1
RESULTADO LIQUIDO	1.057.822	1.594.581	536.759	50,74
TOTAL DE PROVISÃO / INVESTIMENTOS	400.000	911.000	511.000	127,75
RESERVA DE CONTINGENCIA	-	800.000	800.000	-
FUNDO PECULIO - MORTE	150.000	111.000	-39.000	-26,0
SISTEMA SISFENASBAC	250.000	-	-250.000	-
RESULTADO FINAL	657.822	683.581	25.759	3,9



Receitas totais – comparativamente ao exercício de 2021 registra crescimento de 26,3%, desempenho decorrente dos incrementos das receitas das áreas de inovação, seguro e rendimentos de aplicações financeiras. Receita relativa a administração de grupos de consórcio registrou retração em relação ao exercício anterior, fato decorrente da proximidade do encerramento de grupo em andamento.

Despesas totais – O crescimento de 28,5% em relação ao exercício de 2021, é decorrente, basicamente, de aumentos dos custos com serviços de terceiros, constituição de provisões contábil para recomposição do pecúlio morte e reserva de contingência.

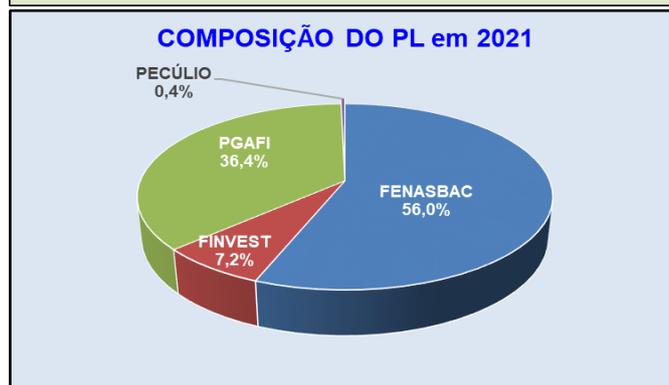
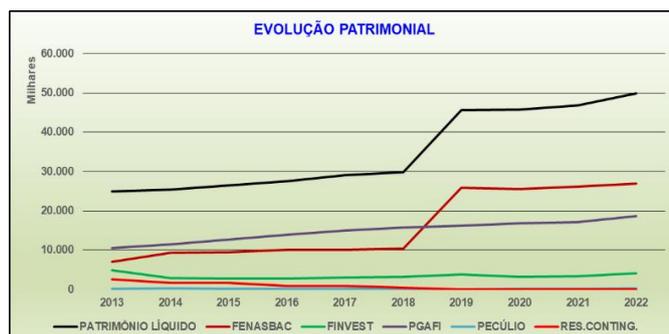
Ainda, em relação a despesas com pessoal e encargos, registramos que estas em 2022 representaram 39,9 % do total das despesas operacionais, índice considerado ideal em relação às atividades da FEDERAÇÃO, participação esta inferior à registrada no exercício anterior com cerca de 46%.

3. EVOLUÇÃO PATRIMONIAL

O **Patrimônio Líquido** totaliza em 31.12.2022 cerca de R\$ 49,8 milhões, tendo crescimento superior a 11,6 vezes desde a criação da FENASBAC em 1998 – R\$ 4,3 milhões, em valores nominais. Comparativamente a inflação no período, com base na variação do IPCA/IBGE, com crescimento de 345,4%, resulta num crescimento líquido de 812,7% no período.

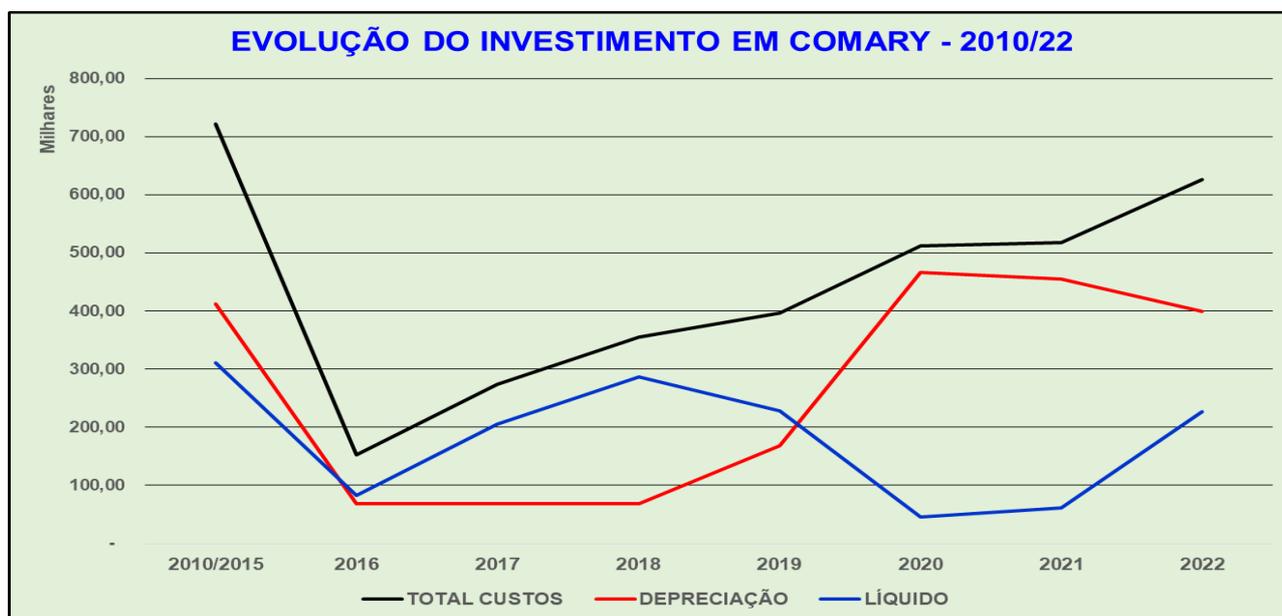
O Patrimônio Social em 2022 tem a composição a seguir: - Patrimônio Institucional FENASBAC R\$ 26,9 milhões, PGAFI R\$ 18,6 milhões, FINVEST R\$ 4,1 milhões e Pecúlio R\$ 0,2 milhão. Comparativamente ao exercício anterior, o PL registra crescimento de 6,4%.

EXERCÍCIO	PATRIMÔNIO TOTAL					Em Reais
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	FENASBAC	FINVEST	PGAFI	PECÚLIO	RES.CONTING.
2013	24.888.423	6.923.460	4.911.445	10.474.372	45.259	2.533.883
2014	25.345.117	9.339.209	2.850.917	11.379.253	213.509	1.562.227
2015	26.453.363	9.408.239	2.709.612	12.592.681	70.996	1.671.836
2016	27.541.420	10.057.466	2.634.417	13.906.759	63.454	879.322
2017	29.066.165	10.082.755	3.008.017	14.893.798	141.747	939.847
2018	29.763.482	10.308.570	3.109.180	15.714.582	159.072	472.076
2019	45.601.046	25.761.535	3.706.663	16.110.193	22.655	0
2020	45.655.568	25.532.664	3.238.633	16.764.008	120.263	0
2021	46.800.412	26.193.343	3.386.813	17.052.801	167.455	0
2022	49.809.513	26.876.923	4.098.455	18.645.198	188.936	0



4. INVESTIMENTOS, REFORMAS E MANUTENÇÕES EM IMÓVEIS

INVESTIMENTOS COLÔNIA COMARY - POSIÇÃO DE OUTUBRO/2010 A DEZEMBRO/2022									
RESUMO GERAL DOS INVESTIMENTOS/CUSTOS									
INVESTIMENTOS	2010/2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL DOS INVESTIMENTOS
CUSTO MÃO DE OBRA	416.902,72	110.029,75	179.551,63	233.075,11	271.201,11	346.271,48	322.358,18	417.247,77	2.296.637,75
MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS	305.224,92	42.272,30	94.467,74	122.448,33	125.616,73	165.677,69	194.726,56	208.408,21	1.258.842,48
SOMA	722.127,64	152.302,05	274.019,37	355.523,44	396.817,84	511.949,17	517.084,74	625.655,98	3.555.480,23
DEPRECIACÕES (-)	411.562,96	69.138,24	69.138,24	69.138,24	168.415,32	466.225,32	455.307,77	398.768,88	2.107.694,97
TOTAL	310.564,68	83.163,81	204.881,13	286.385,20	228.402,52	45.723,85	61.776,97	226.887,10	1.447.785,26



4.1 Sede Campestre de Comary

Em **2022** foram investidos no polo turístico mais de **R\$ 625mil**, sendo que nos últimos treze anos foram realizados investimentos de cerca de **R\$ 3,5 milhões**, valor nominal, em benfeitorias, reformas e manutenções, sendo que 60% do valor destes investimentos equivale aos valores das depreciações – R\$ 2,1 milhões. O orçamento para 2023 contempla investimentos de R\$ 660mil objetivando concluir a reforma dos dois (2), últimos apartamentos, do total de 32 unidades, além da revitalização de diversas áreas como portaria, recepção, banheiros sociais, bar e restaurante.

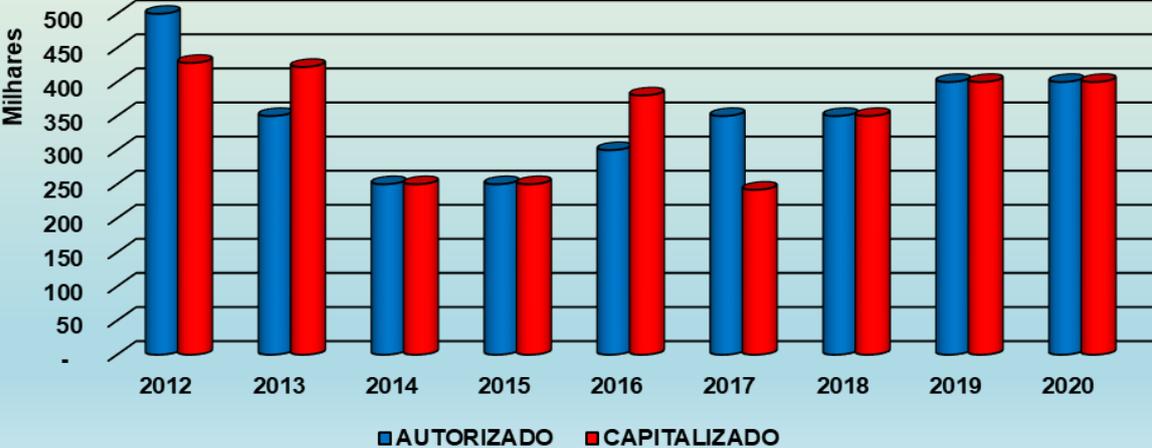
4.2 Investimentos - Instituto Fenasbac

Constituído em novembro de 2011, o Instituto passou a atuar em fevereiro de 2012 sob a Direção Executiva de Gerson Bonani, e sob o comando de Lucila Cepeda Simão, a partir de 02/01/2015. Em 2014 o Instituto absorveu a estrutura da Diferencial Consultoria. Em decisão à época de sua criação, o Conselho Gestor (CG) autorizou investimentos, anuais da Federação para manutenção do Instituto à medida da necessidade de recursos. Assim, desde 2012, quando da apresentação anual da proposta orçamentária,

contemplaram recursos financeiros, a título de capitalização, tendo atingido em 2020 o montante de R\$ 3.122 milhões.

RESUMO REPASSE VERBA - I.FENASBAC 2012 A 2022		
POSIÇÃO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2022		
DATA	AUTORIZADO	CAPITALIZADO
2012	500.000	427.944
2013	350.000	422.056
2014	250.000	250.000
2015	250.000	250.000
2016	300.000	380.157
2017	350.000	241.843
2018	350.000	350.000
2019	400.000	400.000
2020	400.000	400.000
TOTAL R\$	3.150.000	3.122.000
EMPRÉSTIMOS		
2020 - Concedido		360.000,00
2021 - Concedido		212.500,00
TOTAL EMPRESTIMO		572.500,00
2022 - Reembolso		505.000,00
SALDO DEVEDOR		67.500,00

REPASSES IFENASBAC



Ano	Autorizado	Capitalizado
2012	500	427,944
2013	350	422,056
2014	250	250
2015	250	250
2016	300	380,157
2017	350	241,843
2018	350	350
2019	400	400
2020	400	400

5. REPASSES DE RECURSOS E PATROCÍNIOS À FILIADAS E OUTRAS AÇÕES

5.1 Repasses de Pró-Labore de Seguros de Vida e outros

A partir 2005 foram transferidos às Filiadas cerca de **R\$ 10,1 milhões**, valor relativo ao pró-labore (seguro vida) mais **R\$ 3,7 milhões** decorrentes de: - rateio de luvas resultante de negociações com a seguradora, - resultados operacionais da Federação e repasses a fundo perdido Finvest, totalizando cerca de **R\$ 13,8 milhões**, em valores nominais. Em **2022** foram repassados diretamente às filiadas **R\$ 1,1 milhão** a título de pró-labore do seguro de vida.

REPASSE PARA FILIADAS EXERCÍCIOS 2005 A 2022											
FILIADAS	PRÓ-LABORE								OUTROS REPASSES	TOTAL GERAL	%
	2005 A 2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL			
BELÉM	76.798	13.927	14.896	16.332	18.103	19.604	21.496	181.156	252.469	433.624	3%
FORTALEZA	129.367	22.448	25.606	29.420	32.005	36.055	41.128	316.029	103.633	419.662	3%
PORTO ALEGRE	150.012	23.667	26.220	28.244	31.733	34.859	39.305	334.040	133.199	467.239	3%
RECIFE	177.414	29.722	33.233	35.964	39.042	43.332	50.285	408.992	66.800	475.792	3%
SALVADOR	186.568	29.565	32.523	35.331	38.540	42.721	48.294	413.541	339.000	752.541	5%
BELO HORIZONTE	231.030	36.978	41.692	46.403	49.204	53.239	60.263	518.809	184.428	703.237	5%
CURITIBA	250.055	40.575	43.421	47.295	51.986	56.466	63.679	553.477	344.055	897.532	7%
SÃO PAULO	682.066	112.330	128.018	140.968	153.768	167.332	188.564	1.573.047	204.200	1.777.247	13%
RIO DE JANEIRO	804.892	121.254	134.723	147.064	160.217	173.296	195.802	1.737.248	415.760	2.153.008	16%
BRASILIA	1.799.315	298.604	333.951	364.279	395.497	418.131	470.964	4.080.741	1.637.327	5.718.068	41%
TOTAL GERAL	4.487.517	729.069	814.284	891.299	970.095	1.045.035	1.179.780	10.117.080	3.680.871	13.797.950	100%
OUTROS REPASSES:											
Em 2005 foram rateados R\$ 352mil de luvas de seguros.											
Em 2008 foram rateados R\$ 500mil ref. ao resultado de 2007 e antecipação do superávit estimado de 2008.											
Em 2009 foram rateados R\$ 215mil de parte das luvas de seguro 2008.											
No período de 2010 a 2022 valor de Fundo Perdido - Recurso Finvest R\$ 2.613mill											
TOTAL.....R\$ 3.680mil em 18 anos.											

5.2. Patrocínios de eventos via Filiadas

Anualmente, parte das receitas previstas de seguros são destinadas às Filiadas a título de patrocínio de eventos/comemorações, tais como: dia das mães, dia dos pais, festa junina, confraternização final de ano e outros. Em 2022 tais patrocínios totalizaram R\$ 185 mil.

6. APÓLICES DE SEGUROS DE VIDA EM GRUPO - ICATU SEGUROS S/A

Nossa principal fonte de receita, esta Federação mantém ativas duas (2) apólices contratadas com a seguradora Icatu Seguros S/A, a saber: apólice de nº 93.708.419, que unificou, a partir da vigência dezembro de 2018, às apólices VIDA e VIDA MASTER e a apólice nº 93.709.213, as quais totalizam, em 31.12.2022, **3.774 vidas seguradas**, sendo plano **casal 2.102 (1.051 x 2) vidas** e plano **individual 1.672 vidas seguradas**, com faturas mensais em torno de **R\$ 2,5 milhões**.

De maio/2002 a dezembro/2022, ocorreram 1.458 sinistros, sendo 1.448 quitados, 2 pendentes e 8 sinistros avisados, com indenizações de mais de R\$ 127 milhões nominais,

sendo 96 mortes em 2022 num total de R\$ 10,4 milhões de cobertura. Pendentes de liquidação, em 31.12.2022, dez (10) sinistros sendo 2 pendentes de pagamento e 8 avisados (aguardando documentação para envio a ICATU, no total de R\$ 1,8 milhão.

Mesmo com um relativo equilíbrio financeiro de nossas apólices, resultante basicamente da gradativa recomposição anual das taxas via reenquadramento às faixas etárias, causa preocupação a alta concentração de segurados com idades a partir de 60 anos 91% - 3.110 segurados, - com idade a partir de 71 anos 56,6% - 1.933 segurados, - com idade a partir de 80 anos 8,2% - 281 segurados. Segurados com idade até 60 anos no total de 308 representam apenas 9% do total do grupo segurado, posição em 19.4.2023.

A apólice com vigência dezembro/2018 a novembro/2023 tem previsão de renovação automática de mais 5 (cinco). A atualização anual dos prêmios (10% segurados com idade entre 50 e 60 anos e 11% segurados com idade superior a 60 anos), percentuais inferiores aos praticados nas apólices anteriores.

Com a vedação contratual, de inclusão de novos segurados, a partir da vigência dezembro de 2018, na apólice nº 93.718.419 a FENASBAC firmou com a ICATU apólice de nº 93.709.2013 com vigência de 01/12/2018 a 30/11/2023 – com cláusula de renovação automática por mais cinco (5) anos, a qual contempla segurados de 14 a 80 anos de idade. Em 31/12/2022 esta nova apólice registra apenas vinte e seis (26) segurados com fatura mensal de R\$ 9.514,64.

TOTAL DE SEGURADOS E RESPECTIVOS VALORES POR FILIADAS - POSIÇÃO EM 31/12/2022									
APÓLICE VIDA									
FILIADAS	DEZEMBRO/2021	DEZEMBRO/2022	VARIÇÃO		DEZEMBRO/2021	DEZEMBRO/2022	VARIÇÃO		
			Nº	%			Valores R\$	%	
RIO DE JANEIRO	410	378	-32	-7,80	335.424,48	354.782,99	19.358,51	5,77	
SÃO PAULO	416	390	-26	-6,25	324.658,48	348.604,30	23.945,82	7,38	
BELÉM	45	43	-2	-4,44	36.268,65	41.584,72	5.316,07	14,66	
FORTALEZA	94	89	-5	-5,32	70.688,33	78.875,60	8.187,27	11,58	
RECIFE	104	98	-6	-5,77	85.370,59	95.547,42	10.176,83	11,92	
BELO HORIZONTE	143	139	-4	-2,80	101.644,03	116.254,46	14.610,43	14,37	
CURITIBA	128	117	-11	-8,59	110.185,19	119.239,04	9.053,85	8,22	
PORTO ALEGRE	93	87	-6	-6,45	67.515,48	73.521,62	6.006,14	8,90	
SALVADOR	96	92	-4	-4,17	82.618,99	89.431,58	6.812,59	8,25	
BRASÍLIA	1088	1037	-51	-4,69	805.615,47	889.047,24	83.431,77	10,36	
FUNC. FENASBAC	(*)	(*)			(*)	(*)			
FUNC.ASBAC RIO	(*)	(*)			(*)	(*)			
FUNC.ASBAC SÃO PAULO	(*)	(*)			(*)	(*)			
VALOR TOTAL	2.617	2.470	-147	-5,62	2.019.989,69	2.206.888,97	186.899,28	9,25	

SINISTROS - MORTES/IFPDs (Invalidez funcional permanente total por doença) Posição em 31.12.2022:
 -- Quitados: 69 sinistros no valor total de R\$ 9.275.104,05
 -- Pendentes: 1 sinistros no valor total de R\$ 78.136,79
 -- Avisados: 8 sinistros no valor total de R\$ 1.673.304,27

Outros:
 -- (*) Valores inclusos nas respectivas Filiadas.
 -- Nº efetivo de vidas seguradas - Apólice Vida 3.521, sendo: 1.051 plano casal (1.051 x 2 = 2.102) (+) 1.419 segurados plano individual.

TOTAL DE SEGURADOS E RESPECTIVOS VALORES POR FILIADAS - POSIÇÃO EM 31/12/2022									
APÓLICE MASTER									
FILIADAS	DEZEMBRO/2021	DEZEMBRO/2022	VARIÇÃO		DEZEMBRO/2021	DEZEMBRO/2022	VARIÇÃO		
			Nº	%			Valores R\$	%	
RIO DE JANEIRO	101	87	-14	-13,86	118.316,70	118.970,13	653,43	0,55	
SÃO PAULO	34	30	-4	-11,76	22.264,32	19.883,57	2.380,75	-10,69	
BELÉM	0	0	0	0,00	-	-	-	0,00	
FORTALEZA	3	2	-1	-33,33	3.673,83	4.208,16	534,33	14,54	
RECIFE	5	4	-1	-20,00	4.373,27	5.060,02	686,75	15,70	
BELO HORIZONTE	14	12	-2	-14,29	21.669,75	20.415,56	1.254,19	-5,79	
CURITIBA	9	9	0	0,00	9.379,91	10.785,89	1.405,98	14,99	
PORTO ALEGRE	3	3	0	0,00	6.494,91	7.726,16	1.231,25	18,96	
SALVADOR	6	5	-1	-16,67	2.064,72	2.224,34	159,62	7,73	
BRASÍLIA	114	101	-13	-11,40	111.051,20	114.699,39	3.648,19	3,29	
VALOR TOTAL	289	253	-36	-12,46	299.288,61	303.973,22	4.684,61	1,57	

SINISTROS MORTES: Posição de 31/12/2022.
 -- Quitados: 17 sinistros no valor total de R\$ 1.129.140,16
 -- Pendente :1 sinistros no valor total de R\$ 100.303,65

-- Nº efetivo de vidas seguradas - Apólice Vida Master 253

-- Total geral de vidas seguradas da Apólice Vida (3.521) (+) Apólice Vida Master (253) (=) 3.774 vidas.

7. CONSÓRCIOS

7.1 Grupos de consórcios

A área de consórcios contava, em 31.12.2022, com 3 (três) grupos ativos, sendo **2 (dois) grupos de automóveis** com 135 (cento e trinta e cinco) cotas vendidas, das quais 25 (vinte e cinco) quitadas, 62 (sessenta e duas) contempladas, 73 (setenta e três) a contemplar, 43 (quarenta e três) bens entregues, 19 (dezenove) bens a entregar e **(1) um grupo de eletroeletrônico** com 33 (trinta e três) cotas vendidas, 19 (dezenove) cotas contempladas, 14 (quatorze) cotas a contemplar, 5 (cinco) bens entregues, 14 (quatorze) bens a entregar.

Taxa de administração de 7%, fundo de reserva de 2% e são concedidos bônus de desconto por adimplência.

7.2 Grupos de bens imóveis

Em parceria com o SICREDI, constam 38 cotas tituladas por servidores do BACEN, sendo: 21 (vinte e uma) quitadas, 21 (vinte e uma) contempladas, 17 (dezesete) a contemplar, 16 (dezesesseis) bens entregues e 5 (cinco) bens a entregar. Grupos com prazos de 120 e 180 meses, com créditos de R\$ 90 mil a R\$ 600 mil e taxa de administração de 14%. A Fenasbac concede bônus aos participantes, de até R\$ 100,00, desde que adimplentes e que mantenham o vínculo social com uma de nossas Filiadas, reduzindo o custo da taxa de administração em até 70%.

Demonstrativos dos Grupos de Consórcios								
POSIÇÃO EM 31.12.2022								
GRUPOS	Nº COTAS	ATIVOS	QUITADOS	COTAS VENDIDAS	CONTEMPLAÇÃO		BENS	
					CONTEMPLADOS	A CONTEMPLAR	ENTREGUES	A ENTREGAR
Eletro								
372	50	27	6	33	19	14	5	14
Total Eletro	50	27	6	33	19	14	5	14
Autos								
433	100	52	25	77	57	20	41	16
434	100	58	0	58	5	53	2	3
Total Auto	200	110	25	135	62	73	43	19
Imovel/Sicredi	38	17	21	38	21	17	16	5
Total Geral	288	154	52	206	102	104	64	38

*Bônus aos participantes dos grupos de imóveis, bancado pela Fenasbac, representado pelo reembolso de até R\$ 100,00 aos associados das Asbac's, enquanto adimplentes, reduzindo a taxa de administração em até 70%.
Créditos de R\$ 90,00 mil à R\$ 600 mil, prazos de 120 e 180 meses - Taxa de Administração 14%.*

8. FINVEST – FUNDO NACIONAL PARA INVESTIMENTOS

Em 31.12.2022 o Fundo registrava recursos em montante superior a R\$ 4,0 milhões, parte deste valor, R\$ 2,2 milhões está registrado contabilmente a título de reserva para possível investimento em imóvel desta Fenasbac situado em Belém-PA. Foi repassado no exercício para a ASBAC Belém, a fundo perdido, o total de R\$ 9 mil.

DEMONSTRATIVO RECURSOS FINVEST - POSIÇÃO DE 31/12/2022	
HISTÓRICO	VALOR R\$
Saldo em 31/12/2021	3.386.813,54
Superávit em 2022	711.642,10
Saldo em 31/12/2022	4.098.455,64
Sendo:	
- Aplicações - BB R\$ 4.098.327,99	
- Conta Corrente - BB R\$ 127,65	
Resultado no Exercício	711.642,10
Total das Receitas	(+) 747.103,39
Total das Despesas	(-) 35.461,29
Superávit decorrente basicamente de:	
- Receitas de aplicações financeiras - R\$ 388.002,39 - 51,9%	
- 50% do resultado operacional da Fenasbac - R\$ 328.911,00 - 44,0%	
- 10% do resultado do Pgafi R\$ 30.190,00 - 4,1%	

9. PECÚLIO MORTE

Patrocinado com recursos próprios da Fenasbac, com valor unitário de R\$ 3 mil, visa auxiliar na cobertura de despesas funerárias de associados efetivos. Em 2022 foram pagos 48 **sinistros** num total de **R\$ 144mil**. Desde 1999 foram quitados 996 **pecúlios**, totalizando **R\$ 2.416mil**, registrando uma média anual nos últimos **5 anos** de 49,0 **sinistros**, com custo médio anual de **R\$ 147mil**.

Pecúlio-Morte - posição de 31/12/2022				
PERÍODO	Nº DE PECÚLIOS		VALORES PAGOS R\$	
	No ano	Até o ano	No ano	Até o ano
1999 a 2002	111	111	119.000	119.000
2003 a 2010	318	429	635.000	754.000
2011	58	487	135.000	889.000
2012	44	531	132.000	1.021.000
2013	48	579	144.000	1.165.000
2014	28	607	83.566	1.248.566
2015	52	659	156.434	1.405.000
2016	53	712	159.000	1.564.000
2017	39	751	117.000	1.681.000
2018	40	791	120.000	1.801.000
2019	47	838	141.000	1.942.000
2020	41	879	123.000	2.065.000
2021	69	948	207.000	2.272.000
2022	48	996	144.000	2.416.000
Observação				
Média anual últimos 5 (cinco) anos.				
- <u>Sinistros</u> = 49,0 mortes/sinistro ano				
- Custo = R\$ 147.000,00				
Valores Pecúlio:				
- R\$ 1.000,00 - até junho/2002				
- R\$ 2.000,00 = a partir de agosto - 2002				
- R\$ 3.000,00 = a partir de julho - 2011				
Pecúlio - Morte:				
- De junho 1999 a maio de 2001 - bancado via apólice de seguro - CHUBB DO BRASIL				
- De junho de 2001 a maio de 2002 - bancado via apólice de seguro Reliance National				
- A partir de junho de 2002 - bancado pela FENASBAC.				

PGAFI – PROGRAMA GERAL DE ASSISTÊNCIA FINANCEIRA

Em 31.12.2022 o programa registrava 282 contratos ativos, num montante superior a R\$ 4,0 milhões emprestados, sendo R\$ 2,9 milhões a associados e R\$ 1,1 milhões a filiadas, mantendo a média de operações e valores dos últimos exercícios.

No encerramento do exercício, o valor dos recursos em poder dos tomadores de empréstimo-PGAFI, representava 21,5% do total dos recursos do programa, sendo que o índice de inadimplência até 120 dias era de 1,0%, até 360 dias de 2,7%, incluída as operações vencidas há mais de 360 dias a inadimplência totaliza 12,0%. Operações vencidas a partir da quinta parcela está sujeito a protesto do título e ajuizamento do processo de cobranças. Índices de inadimplência quadro a seguir.

EMPRESTIMOS PGAFI - LIBERAÇÕES POR FILIADAS					
Posição: 31 de dezembro de 2022.					
FILIADAS	QTD CONTRATOS	EMPRESTADOS - PGAFI		TOTAL	%
		ASSOCIADOS	FILIADAS		
ASBAC RIO DE JANEIRO	41	414.608,41	350.258,74	764.867,15	19,1
ASBAC SÃO PAULO	19	229.032,51	51.550,28	280.582,79	7,0
ASBAC BELÉM	13	193.310,93	-	193.310,93	4,8
ASBAC FORTALEZA	17	122.279,10	-	122.279,10	3,0
ASBAC RECIFE	24	254.539,73	-	254.539,73	6,3
ASBAC BELO HORIZONTE	9	78.242,25	125.874,73	204.116,98	5,1
ASBAC CURITIBA	13	120.760,59	136.480,60	257.241,19	6,4
ASBAC PORTO ALEGRE	13	141.482,80	-	141.482,80	3,5
ASBAC SALVADOR	15	141.793,67	-	141.793,67	3,5
ASBAC BRASIA	118	1.172.441,08	477.401,22	1.649.842,30	38,6
TOTAL	282	2.868.491,07	1.141.565,57	4.010.056,64	100,00

RESUMO CONTRATOS ATIVOS - EVOLUÇÃO VALORES EMPRESTADOS				
	Dezembro/2021	%	dezembro/22	%
PGAFI - EMPRÉSTIMO GERAL	4.177.285,37	100,0%	4.010.056,64	100,0%
Em dia - até 30 dias	3.697.332,05	88,5%	3.527.581,67	88,0%
Vencidas de 31 até 120 dias	15.473,90	0,4%	41.684,78	1,0%
Vencidas de 121 à 360 dias	37.625,00	0,9%	67.374,37	1,7%
Vencidas a partir de 361 dias	426.854,42	10,2%	373.415,82	9,3%
CONTRATOS ATIVOS = 282				

10. OUTRAS AÇÕES FENASBAC EM 2022

10.1 Administração e organização interna – atividades estruturais contínuas

- ✓ Digitalização de Atas do Conselho Gestor, de informações e documentação relativa aos funcionários da Fenabac, ativos e desligados. Racionalização e melhoria de arquivos com foco na guarda e conservação da documentação histórica ou por exigência legal e descartes possíveis.

- ✓ Melhorias dos nossos serviços, é preocupação constante desta gestão buscando a redução de custos e atualização tecnológica nos serviços de internet, telefonia e informática.
- ✓ Em andamento contrato com empresa WBC para desenvolvimento novo cadastro geral de usuários e clientes de produtos Fenasbac (concluído – em testes), nova plataforma para operações de seguros de vida (em fase final – testes a seguir), novas plataformas para crédito financeiro, controles administração e gestão iniciando trabalhos.
- ✓ Em execução racionalização de rotinas operacionais internas e tarefas com aplicação de controles e softwares IA.

10.2 Comunicação e Marketing

Ocorreu no exercício de 2022 apenas atualização de material gráfico, físico e digital, em pequena escala, uma vez que a diminuta equipe de Marketing teve dedicação quase que exclusiva ao Instituto Fenasbac. A partir de outubro os dois colaboradores passaram a dedicar parte do tempo disponível para algumas iniciativas dentro do escopo do Projeto START, que passaram a integrar desde jan/23 com exclusividade.

11. TOTAL SERVIDORES BACEN X ASSOCIADOS DO SISTEMA ASBAC

11.1 - Servidores BACEN (Quadro A)	11.174 – 100,0%
- Nº servidores ativos	3.367 – 30,1%
- Nº servidores aposentados/pensionistas	7.807 – 69,9%

Quadro A – Total de servidores Bacen, Centrus e Pensionistas

UNIVERSO DOS SERVIDORES BACEN POR REGIONAIS - DATA BASE: MARÇO/2023									Quadro A
ESTATÍSTICA - CONHECENDO NOSSOS NÚMEROS									
FILIADAS	ATIVOS BACEN	APOSENT BACEN	PENSION BACEN(*)	SOMA APOS/PENS BACEN	APOSENT CENTRUS	PENSION CENTRUS	SOMA APOS/PENS CENTRUS	TOTAL APOS/PENSION	TOTAL GERAL
BELÉM	40	76	15	91	3	4	7	98	138
BELO HORIZONTE	246	308	45	353	30	45	75	428	674
BRASÍLIA	1.494	2.313	326	2.639	129	146	275	2.914	4.408
CURITIBA	116	211	40	251	25	26	51	302	418
FORTALEZA	117	167	43	210	13	13	26	236	353
PORTO ALEGRE	142	235	28	263	14	34	48	311	453
RECIFE	119	206	50	256	21	33	54	310	429
RIO DE JANEIRO	398	1.182	253	1.435	119	306	425	1.860	2.258
SALVADOR	75	152	19	171	14	23	37	208	283
SÃO PAULO	620	873	108	981	55	104	159	1.140	1.760
TOTAL	3.367	5.723	927	6.650	423	734	1.157	7.807	11.174
Ativos = 30,1%		Aposentados/pensionistas = 69,9%							
(*) - pensionista Bacen = data-base 2022									

11.2 - Associados ASBAC's (Quadro B) 4.058 – 100,0%

Associados Efetivos

- Ativos 734 - 18,1%

- Aposentados/pensionistas 1.864 - 45,9%

Subtotal 2.598 – 64,0%

Frequentedores contribuintes 1.460 – 36,0%

Quadro B – Total de associados

2

FILIADAS	QUADRO SOCIAL								
	ATIVOS BACEN	APOSENTADOS BACEN	PENSIONISTAS BACEN	APOSENTADOS CENTRUS	PENSIONISTAS CENTRUS	TOTAL APOSENTADOS E PENSIONISTAS	TOTAL ATIVOS APOSEN E PENSIONISTAS	CONTRIBUINTES / OUTROS	TOTAL GERAL
BELÉM	19	40	2	3	-	45	64	-	64
BELO HORIZONTE	34	106	5	13	2	126	160	50	210
BRASÍLIA	418	499	1	1		501	919	756	1.675
CURITIBA	13	80	2	6	1	89	102	40	142
FORTALEZA	26	77	11	3	2	93	119	20	139
PORTO ALEGRE	11	83	5	9	5	102	113	4	117
RECIFE	10	88	7	7	7	109	119	9	128
RIO DE JANEIRO	96	376	12	61	25	474	570	340	910
SALVADOR	40	99	4	12		115	155	162	317
SÃO PAULO	67	180		25	5	210	277	79	356
TOTAL	734	1.628	49	140	47	1.864	2.598	1.460	4.058

Do total de Servidores do Banco Central, apenas 23,3% são associados (2.598), destes, quase 72%, são aposentados (1.864).

Na data-base março/2023, apenas 21,8% dos servidores da ativa são sócios, enquanto os 1.864 aposentados e pensionistas são apenas 23,9% de seu universo no Banco Central.

Reiteramos que esta constatação deve ser objeto de especial atenção dos mandatários de nosso sistema, e, fazer parte de um imediato exame e reposicionamento institucional, iniciado recentemente no Seminário START, uma vez que, este modelo, conduzirá à extinção.

A abertura das Asbacs para frequentadores contribuintes de seus clubes atinge 36% do quadro social total, já representando, entretanto, 56,2% dos sócios efetivos, sendo, ainda, o dobro dos sócios da ativa do Banco Central.

Quadro C – Comparativo de Associados x Servidores Bacen

COMPARATIVO ASSOCIADOS - Nº SERV ATIVOS E APOSE/PENSI X TOTAL DE SERVIDORES BACEN									
DATA BASE: mar/2023									
FILIADAS	SERV. ATIVO	SÓCIO ATIVO	%	TOTAL SERV. APOSE E PENSI	TOTAL SÓCIO APOSES E PENSI	%	TOTAL SERV BACEN	TOTAL SÓCIOS	%
BELÉM	40	19	48%	91	45	49%	138	64	46%
BELO HORIZONTE	246	34	14%	353	126	36%	674	160	24%
BRASÍLIA	1.494	418	28%	2.639	501	19%	4.408	919	21%
CURITIBA	116	13	11%	251	89	35%	418	102	24%
FORTALEZA	117	26	22%	210	93	44%	353	119	34%
PORTO ALEGRE	142	11	8%	263	102	39%	453	113	25%
RECIFE	119	10	8%	256	109	43%	429	119	28%
RIO DE JANEIRO	398	96	24%	1.435	474	33%	2.258	570	25%
SALVADOR	75	40	53%	171	115	67%	283	155	55%
SÃO PAULO	620	67	11%	981	210	21%	1.760	277	16%
TOTAL	3.367	734	22%	6.650	1.864	28%	11.174	2.598	23%

Da observação deste quadro se conclui que a maior participação de associados regionalmente se encontra em Salvador com 55%, seguido de Belém com 46% e Fortaleza com 34%. Na mão inversa, São Paulo tem a menor participação social, com apenas 16% dos servidores na regional. A média geral fica em apenas 23%, onde se situam as seis demais filiações.

Isto não se sustenta num futuro próximo, exigindo alguma reação de nosso Sistema Federativo, iniciada a partir do Seminário START.

Quadro D – Servidores Bacen x Associados – 2021 a 2023

EVOLUÇÃO Nº SERVIDORES BC X Nº ASSOCIADOS - PERÍODO 2021 A 2023					
BACEN	mar/21	mar/22	abr/23	EVOLUÇÕES	
				2022/2023	2021/2023
Ativos	3.535	3.435	3.367	-68	-168
Aposentados/ pensionistas(*)	7.440	7.401	7.807	406	367
TOTAL	10.975	10.836	11.174	338	199
Servidores - retrações de (-) 168 (4,8%) servidores ativos e elevação de 4,9% (*) de servidores aposentados / pensionistas. Posição em março/2023 em relação ao exercício de 2021.					
(*) - nº de pensionistas Bacen na data-base 2022.					
QUADRO SOCIAL ASBACs	mar/21	mar/22	abr/23	EVOLUÇÕES	
				2022/2023	2021/2023
Ativos	886	803	734	-69	-152
Aposentados/ pensionistas	2.186	1.996	1.864	-132	-322
Contribuintes/ outros	1.389	1.615	1.460	-155	71
TOTAL	4.461	4.414	4.058	-356	-403
Associados - no período entre abril/2023 e março/2021 registrou retração 9% (-403) no nº total de associados, sendo: 17,2% (-152), de associados ativos, 14,7% (-322) de aposentados/pensionistas e 9,0% (71) elevação de contribuintes/outros.					
Aposentados/pensionista representam 79,9% (-322), em relação à retração total de associados (-403), no período de março/2021 a abril/2023.					

Como se observa, no último exercício, ocorreram perdas em todas as categorias, atingindo 8% no total, e, 9% nos dois últimos anos.

Conclui-se que, neste ritmo, a extinção da Asbac ocorrerá de forma automática em alguns anos. A esperança é que possamos suplantar as dificuldades com ações específicas do projeto START.

12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O exercício de 2022 foi bastante generoso para a Federação, sua área de Inovação e o próprio Instituto, com bons resultados numéricos e boas iniciativas operacionais. Fator negativo é a continuada perda no quadro social. Fechamos o exercício com superávit na Federação e tivemos nossas contas aprovadas pelo Conselho Fiscal. O Instituto igualmente obteve superávit e boa performance, tendo conseguido abater grande parte do saldo de empréstimos. Alteração Estatutária criou o novo Comitê de Gestão Estratégica no Instituto, o que deverá aproximar e integrar melhor o Colegiado Gestor na gestão daquela empresa. Relatório pormenorizado será disponibilizado pela Diretora Executiva. O Seminário Técnico Asbac – Rumos e Transformação - START 22/25, em setembro e outubro, Brasília e Rio de Janeiro, reuniu colaboradores, dirigentes e conselheiros das ASBACs com o objetivo de discutir o futuro do ecossistema Fenasbac. As ideias que surgiram fortaleceram a urgência de repensar os serviços existentes e de criar soluções que atendam às demandas do mercado atual. O sucesso do START foi imediato e evidente, demonstrando seu grande potencial. O que começou como um seminário para discutir ideias e propor melhorias, transformou-se em um grande projeto com foco no desenvolvimento, aceleração e crescimento das ASBACs e da Fenasbac. Nossa área de Inovação, ainda atuando com enxuta equipe de apoio, fecha o exercício com muitas negociações em andamento, novos mantenedores para aceleração NEXT, negociando maior ocupação do Espaço Bípede no 5º andar e assim boas perspectivas para 2023. O exercício encerrado representou a consolidação da FENASBAC como uma das mais importantes instituições de fomento ao desenvolvimento e inovação atuando no sistema financeiro nacional. Rompemos barreiras de visibilidade tanto no mercado quanto no próprio regulador. Com a operação conjunta dos 3 laboratórios de inovação financeira coordenados com o Banco Central (LIFT Lab, LIFT Learning e LIFT Challenge Real Digital), e o início do nosso próprio programa de aceleração de Fintechs (Next), passamos a figurar como importante referência em jornais e eventos especializados como coordenadora principal dos laboratórios e aceleração de fintechs. O programa de aceleração NEXT atraiu instituições financeiras de grande porte e excelência, como a Nuclea, Mercado Bitcoin, Sinqia e Finansystech. Além dos parceiros de tecnologia históricos como AWS, Microsoft, Oracle, Cielo e IBM, em 2022 a FENASBAC ajudou a desenvolver os projetos do Real Digital de instituições financeiras como Itaú, Santander, Visa e Tecban. Estes números e ações demonstram que a área de inovação tem capacidade para representar uma fonte de receitas para a Federação ao mesmo tempo que suporta as grandes revoluções tecnológicas, regulatórias e de negócios no setor financeiro como o Pix, o Open Finance e o Real Digital. Relatório detalhado será apresentado pelo Diretor de Inovação Financeira. Conclui-se este apanhado sintético do

ano, com expectativa de que, a partir dos resultados obtidos no exercício, possamos superar eventuais barreiras decorrentes de uma nova gestão nos governos federal e estaduais face as eleições ocorridas. Alicerçadas ações consolidadas na Inovação, com atuações próximas do Banco Central, nos impõem muita cautela, zelo e trato adequado institucional, mas também nos encorajam a novas iniciativas como o Projeto START, buscando apoio sistêmico às ASBACs e prospecção de novos negócios.

Paulo Renato Tavares Stein
Presidente da Executiva

Jamil Antonio Helou
Diretor de Operações

Marinalva Corrêa de Castro
Diretora de Admin. e Finanças

Maio de 2023.