

Sumário

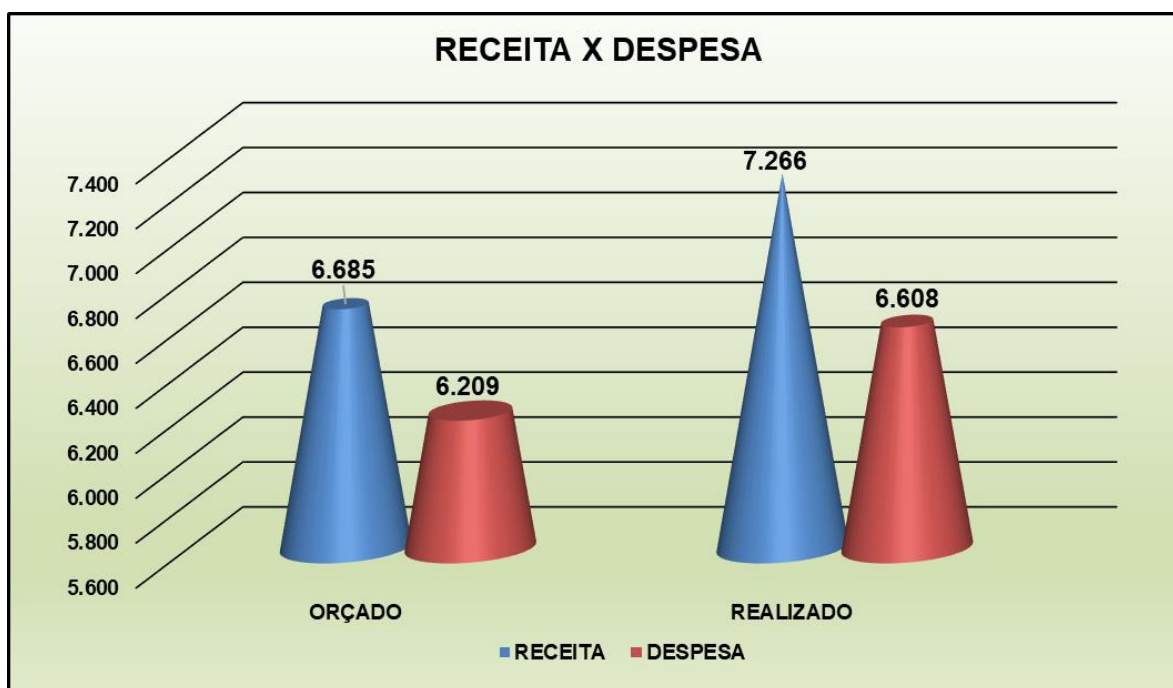
1. REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	2
2. RECEITAS E DESPESAS EXECUTADAS–EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AO EXERCÍCIO ANTERIOR ..	4
3. EVOLUÇÃO PATRIMONIAL	5
4. INVESTIMENTOS, REFORMAS E MANUTENÇÕES EM IMÓVEIS	7
4.1 Sede Campestre de Comary	7
4.2 Investimentos - Instituto Fenasbac	7
5. REPASSES DE RECURSOS E PATROCÍNIOS À FILIADAS E OUTRAS AÇÕES.....	9
5.1 Repasses de Pró-Labore de Seguros de Vida e outros.....	9
5.2 Patrocínios de eventos via filiadas	9
6. APÓLICES DE SEGUROS DE VIDA EM GRUPO - ICATU SEGUROS S/A	9
7. CONSÓRCIOS	12
7.1 Grupos de consórcios	12
7.2 Grupos de bens imóveis.....	12
8. FINVEST – FUNDO NACIONAL PARA INVESTIMENTOS	13
9. PECÚLIO MORTE	13
10. PGAFI – PROGRAMA GERAL DE ASSISTÊNCIA FINANCEIRA.....	15
11. OUTRAS AÇÕES FENASBAC EM 2021	16
11.1 Administração e organização interna – atividades estruturais contínuas	16
11.2 Comunicação e Marketing	16
12. TOTAL SERVIDORES BACEN X ASSOCIADOS DO SISTEMA ASBAC	17
Quadro A.....	17
Quadro B.....	17
Quadro C	18
Quadro D	19
13. CONSIDERAÇÕES FINAIS	19

F E N A S B A C
DIRETORIA EXECUTIVA RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2021
65ª Reunião do Conselho Gestor em 23.06.2022

1. REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Em R\$ mil

RECEITAS E DESPESAS - ORÇADAS E REALIZADAS/AUTORIZADAS			
RUBRICAS	ANO 2021		Realizado X Orçado
	ORÇADA	REALIZADA	%
RECEITAS TOTAIS	6.685	7.266	8,7
1. RECEITAS OPERACIONAIS	6.679	6.666	-0,2
Taxa de Adm. de Consórcios	197	179	-9,1
Taxa Administração Pgafi	456	320	-29,8
Taxa Administração Seguros	5.784	5.775	-0,2
Rendas Financeiras	240	294	22,5
Receitas de Inovação (patrocínio)	0	98	-
Outras Receitas	2	0	-100,0
DESPESAS TOTAIS	6.209	6.608	6,4
2. DESPESAS OPERACIONAIS	6.203	5.794	-6,6
Despesa c/ Pessoal e Encargos	2.756	2.650	-3,8
Despesa c/ Material de Consumo	123	66	-46,3
Despesas c/ Serviços de Terceiros	1.882	1.355	-28,0
Encargos Gerais/Outras Despesas	587	397	-32,4
Depreciação	243	699	187,7
Reforma e Manutenção Imóveis	480	517	7,7
Despesas Financeiras/Tributárias	132	110	-16,7
3. RESULTADO OPERACIONAL (1-2)	476	872	83,2
4. RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	6	600	9.900,0
Alienação de Bens/Baixa de bens	6	0	-100,0
Reversão Ação Cível Pública - Consórcio	0	600	-
5. DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	6	414	6.800,0
Custo na alienação/Baixa de Bens	6	0	-100,0
Softwares baixas do imobilizado)	0	61	-
Não Reversão Provisão-Ação Cível Consórcio / Perdas ref. Depósito bloqueado justiça	0	353	-
6. RESULTADO NÃO OPERACIONAL (4-5)	0	186	-
7. RESULTADO LIQUIDO (3+6)	476	1.058	122,3
8. PROVISÕES NO BALANÇO	0	400	-
Pecúlio - Morte	0	150	-
Nova Plataforma TI (Sisfenasbac)	0	250	-
9. RESULTADO FINAL	476	658	38,2



Pela análise dos dados em questão destacamos: Vide quadro folha anterior.

Receitas – receita total realizada no exercício registra crescimento de 8,7% em relação as orçadas, decorrente da reversão de parte da provisão constituída em exercício anterior – Ação Cível de consórcio, bem como venda evento inovação.

Varição significativa positiva foi a receita financeira e negativa a renda do PGAFI por retração na carteira de empréstimo.

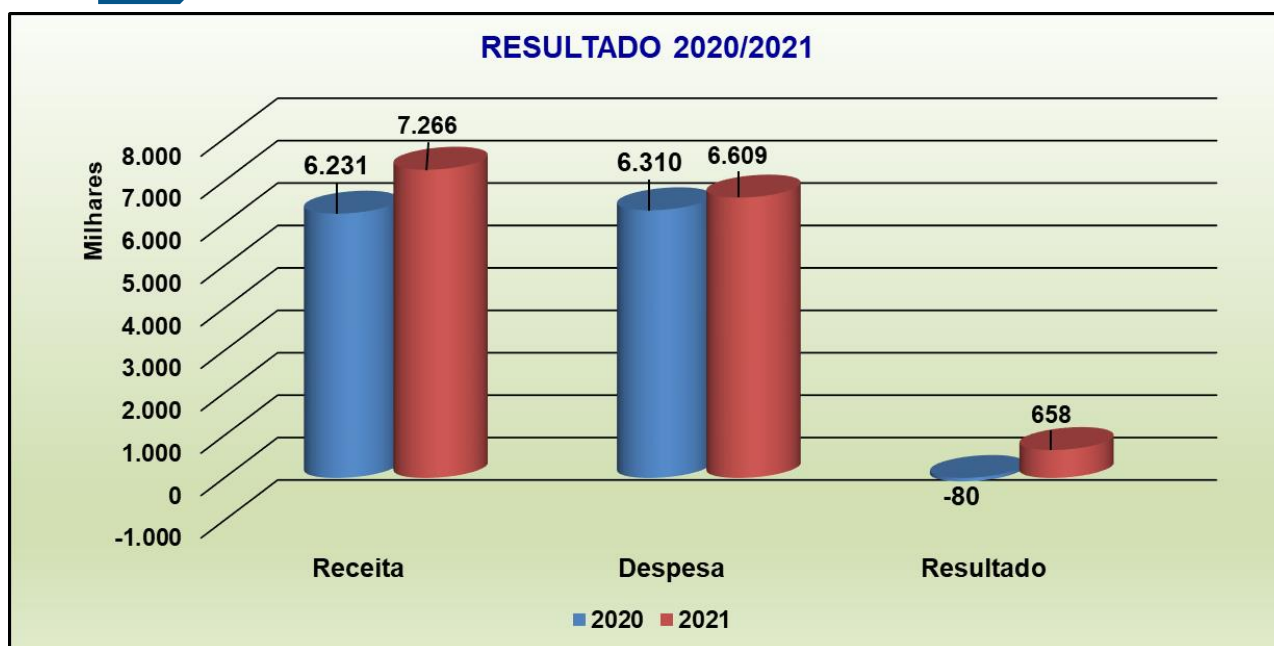
A receita com seguros manteve-se dentro do previsto, entretanto constata-se uma retração relativa face à redução da quantidade de segurados, consumindo o percentual de reajuste de 10% por faixa etária acima de 60 anos, nosso maior contingente.

Despesas – despesa total realizada em 2021 em relação a orçada com incremento de 6,4% é decorrente da constituição da provisão contábil destinada a coberturas de custos com Pecúlio-Morte, a nova plataforma de TI SisFenasbac, bem como baixa contábil a título de prejuízo, de valores decorrentes a bloqueios judiciais de recursos, razão da reversão da provisão de Ação Judicial Cível de consórcio, fato gerador originado na então Asbac Nacional.

Individualmente com exceção das despesas de depreciação, e de reformas e manutenção em Comary que registraram crescimento em relação aos respectivos valores orçados, todas as demais despesas registraram valores inferiores às orçadas.

2. RECEITAS E DESPESAS EXECUTADAS – EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AO EXERCÍCIO ANTERIOR

DEMONSTRATIVO RECEITA E DESPESA EXERCÍCIOS 2020 E 2021				Em 1
	2020	2021	Diferença	Variação (%)
RECEITAS TOTAIS	6.230.549	7.266.374	1.035.825	16,6
RECEITAS OPERACIONAIS:	6.165.932	6.666.374	500.442	8,1
TAXA ADMINISTRATIVA CONSORCIO	191.768	179.604	-12.164	-6,3
TAXA ADMINISTRATIVA PGAFI	432.040	320.064	-111.976	-25,9
RENDAS ADMINISTRATIVA SEGURO	5.340.582	5.774.800	434.218	8,1
RECEITAS FINANCEIRAS	201.536	293.906	92.370	45,8
OUTRAS RECEITAS/PATROCÍNIO INOVAÇÃO	6	98.000	97.994	-
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS:	64.617	600.000	535.383	828,5
LOCAÇÕES/ALIEN. BENS / LUVAS SEG. VIDAS	64.617	0	-64.617	-100,0
AÇÃO CÍVEL PUBLICA - CONSORCIO		600.000		
DESPESAS TOTAIS	6.310.468	6.608.552	298.084	4,7
DESPESAS OPERACIONAIS	5.813.441	5.793.832	-19.609	-0,3
PESSOAL E ENCARGOS	2.944.511	2.649.519	-294.992	-10,0
MATERIAL DE CONSUMO	79.270	65.535	-13.735	-17,3
SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.288.028	1.355.217	67.189	5,2
ENCARGOS GERAIS	91.768	341.994	250.226	272,7
DEPRECIÇÃO	721.169	699.629	-21.540	-3,0
OUTRAS DESPESAS	84.000	55.000	-29.000	-34,5
REFORMA E MANUT. DE IMÓVEIS	511.504	517.085	5.581	1,1
DESPESAS FINANCEIRAS	29.569	23.181	-6.388	-21,6
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	63.622	86.672	23.050	36,2
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0	414.720	414.720	-
RESULTADO OPERACIONAL	352.491	872.542	520.051	147,5
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	64.617	185.280	120.663	186,7
RESULTADO LIQUIDO	417.108	1.057.822	640.714	153,6
TOTAL DE PROVISÃO / INVESTIMENTOS	497.027	400.000	-97.027	-19,5
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	497.027	0	-497.027	-100,0
FUNDO PECULIO - MORTE 2022	0	150.000	150.000	-
SISTEMA SISFENASBAC	0	250.000		
RESULTADO FINAL	-79.919	657.822	737.741	-



Receitas totais – comparativamente ao exercício de 2020 registra crescimento de 16,6%, desempenho influenciado pela reversão líquida de provisão contábil (R\$ 247mil) relativa à Ação Cível de consórcio, leve incremento das receitas de seguros, e, receitas de aplicações financeiras com 45,8% de crescimento. As demais receitas operacionais, taxas de administração de consórcio e de Pgfafi registraram retração em relação ao exercício anterior.

Despesas totais – O crescimento de 4,7% experimentado em relação ao exercício de 2020, reflete principalmente a variação referente a recomposição do fundo do pecúlio morte (R\$ 250mil), além de sua provisão para nova recomposição em 2022 (R\$ 150mil), e, a também provisão para nova plataforma de TI – Sisfenabac (R\$ 250mil), mais a liquidação da ação cível do consórcio provisionada anteriormente (R\$ 353mil).

Ainda, em relação a despesas com pessoal e encargos, registramos que estas em 2021 representaram cerca de 46% das despesas operacionais, índice considerado regular em prestadoras de serviços.

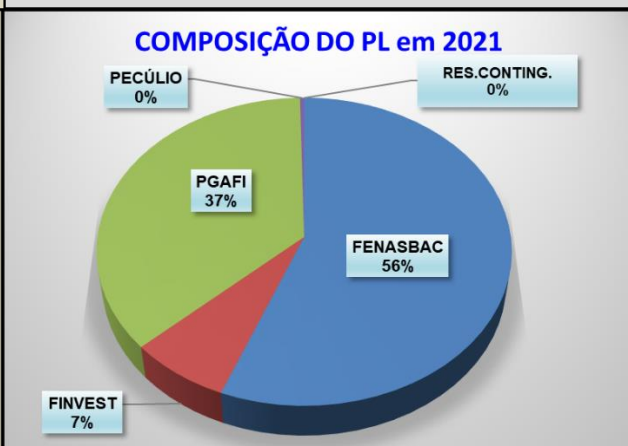
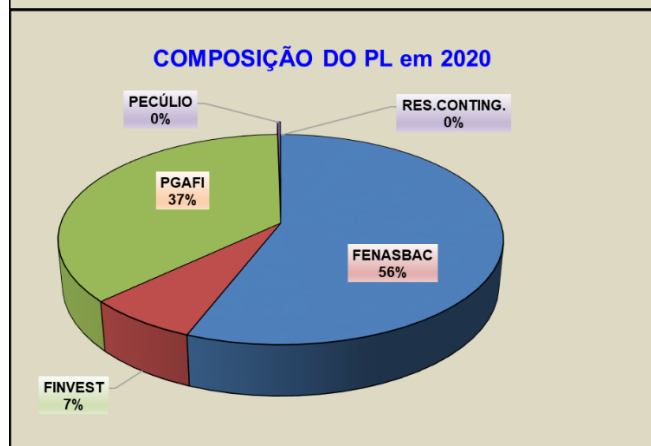
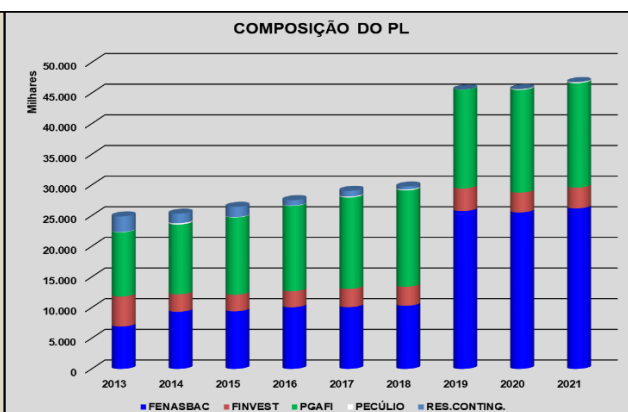
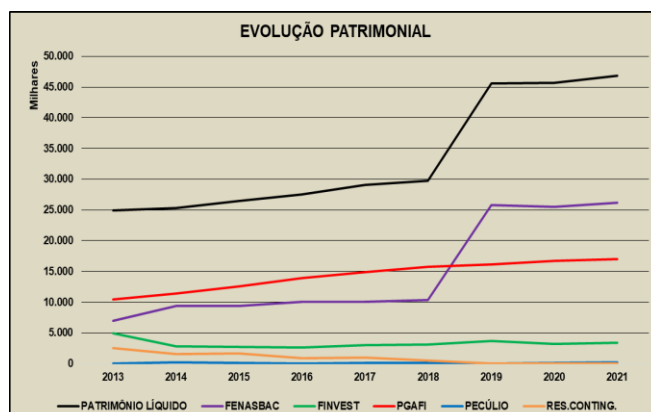
3. EVOLUÇÃO PATRIMONIAL

O **Patrimônio Líquido Total** da Federação atingiu cerca de R\$ 47 milhões em 2021, tendo crescido próximo de 11 vezes desde sua criação em 1998, em valores nominais. Comparativamente, o IPC/IBGE teve crescimento de 321% no período. O complexo turístico de Comary, no RJ, representou R\$ 15 milhões de incremento, face a sua reavaliação em setembro de 2019.

Na composição patrimonial temos ainda os recursos alocados no PGAFI R\$ 17 milhões e Finvest R\$ 3,4 milhões.

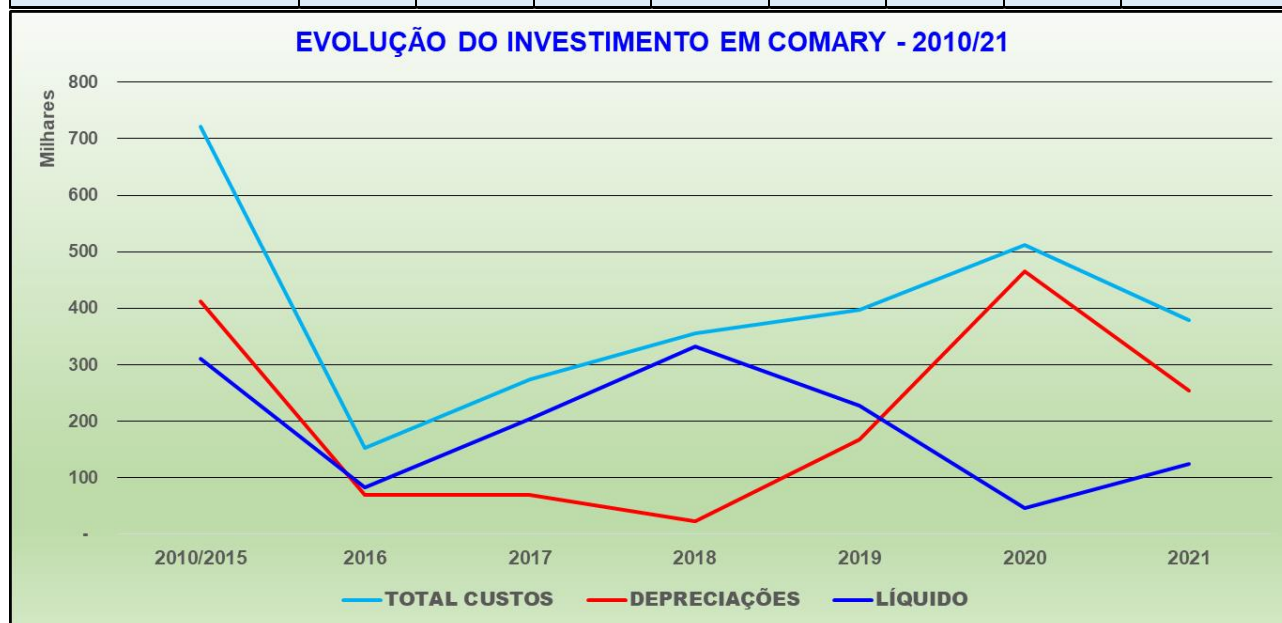
Integralizações de capital no Instituto Fenasbac somaram R\$ 3,1 milhões nominais de 2012 à 2020. Em 2020/2021 ocorreu ainda empréstimo de R\$ 572mil para cobertura com resultados futuros do Instituto.

PATRIMÔNIO TOTAL						Em Reais
EXERCÍCIO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	FENASBAC	FINVEST	PGAFI	PECÚLIO	RES.CONTING.
2013	24.888.423	6.923.460	4.911.445	10.474.372	45.259	2.533.883
2014	25.345.117	9.339.209	2.850.917	11.379.253	213.509	1.562.227
2015	26.453.363	9.408.239	2.709.612	12.592.681	70.996	1.671.836
2016	27.541.420	10.057.466	2.634.417	13.906.759	63.454	879.322
2017	29.066.165	10.082.755	3.008.017	14.893.798	141.747	939.847
2018	29.763.482	10.308.570	3.109.180	15.714.582	159.072	472.076
2019	45.601.046	25.761.535	3.706.663	16.110.193	22.655	0
2020	45.655.568	25.532.664	3.238.633	16.764.008	120.263	0
2021	46.800.412	26.193.343	3.386.813	17.052.801	167.455	0



4. INVESTIMENTOS, REFORMAS E MANUTENÇÕES EM IMÓVEIS

INVESTIMENTOS COLÔNIA COMARY - POSIÇÃO DE OUTUBRO/2010 A DEZEMBRO/2021								
RESUMO GERAL DOS INVESTIMENTOS/CUSTOS								
INVESTIMENTOS	2010/2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL DOS INVESTIMENTOS
CUSTO MÃO DE OBRA	416.902,72	110.029,75	179.551,63	233.075,11	271.201,11	346.271,48	322.358,18	1.879.389,98
MATERIAIS/EQUIPAMENTOS	305.224,92	42.272,30	94.467,74	122.448,33	125.616,73	165.677,69	194.726,56	1.050.434,27
SOMA	722.127,64	152.302,05	274.019,37	355.523,44	396.817,84	511.949,17	517.084,74	2.929.824,25
DEPRECIÇÕES (-)	411.562,96	69.138,24	69.138,24	69.138,24	168.415,32	466.225,32	455.307,77	1.708.926,09
TOTAL	310.564,68	83.163,81	204.881,13	286.385,20	228.402,52	45.723,85	61.776,97	1.220.898,16



4.1 Sede Campestre de Comary

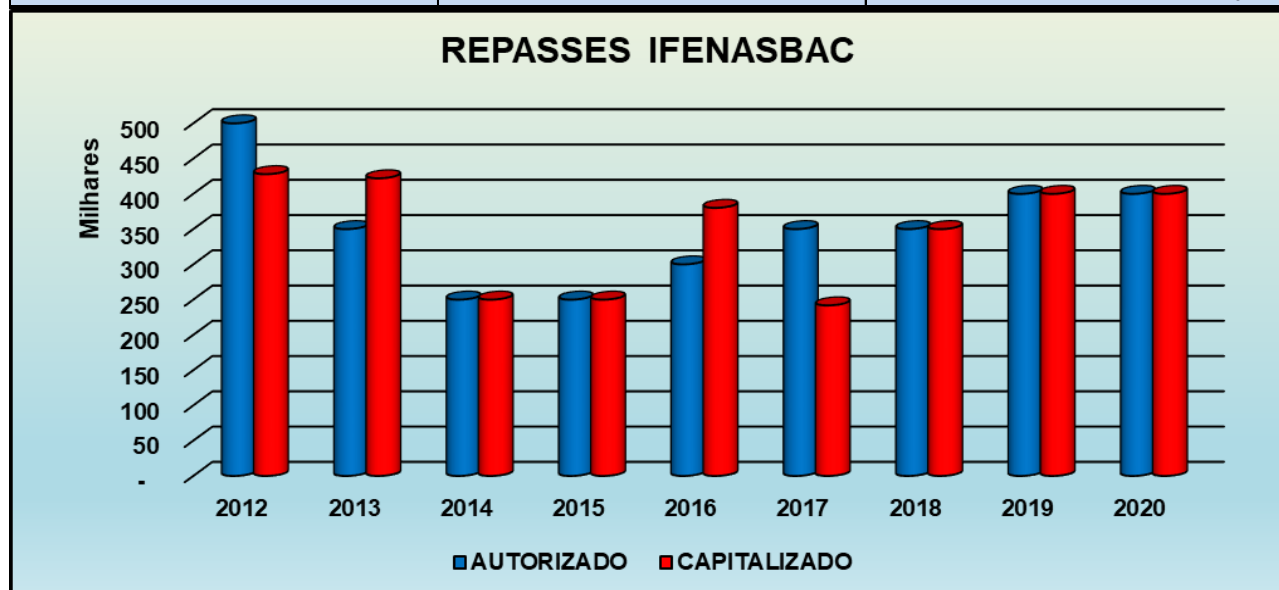
Em **2021** foram investidos naquele polo turístico mais de **R\$ 517mil**. Em 12 anos foram aplicados cerca de **R\$ 3 milhões** nominais em benfeitorias, reformas e manutenções em Comary, sendo 58% com recursos de depreciações contábeis e os restantes 42% com recursos próprios do resultado das operações da Federação. O orçamento de 2022 contemplou outros R\$ 480mil de investimentos, esperando-se concluir a reforma dos últimos 2 apartamentos em obras do total de 32 unidades, além da revitalização de diversas áreas como portaria, recepção, entrada de bombeiros, etc.

4.2 Investimentos - Instituto Fenasbac

Constituído em novembro de 2011, o Instituto passou a atuar em fevereiro de 2012 sob a Direção Executiva de Gerson Bonani, e sob o comando de Lucila Cepeda Simão, a partir de 02/01/2015. Em 2014 absorveu a estrutura da Diferencial Consultoria. Em decisão à época de sua criação, o Conselho Gestor (CG) autorizou investimentos, anuais da Federação para manutenção do Instituto à medida da necessidade de recursos. Assim, desde 2012, quando da apresentação anual da proposta orçamentária, o CG autoriza a destinação de recursos financeiros a título de capitalização, sendo a

primeira destinação de R\$ 500 mil. Com a integralização de R\$ 400 mil em 2020, atingiu-se o montante capitalizado de R\$ 3,122 milhões, em 2021 não houve capitalização. Oportuno registrar a existência de adiantamento/empréstimo concedido pela Fenاسبac no valor de R\$ 572,5 mil (R\$ 360 mil em 2020 e R\$ 212,5 mil em 2021). Abordagem pormenorizada encontra-se em relatório específico.

RESUMO REPASSE VERBA - I.FENASBAC 2012 A 2021		
POSIÇÃO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2021		
DATA	AUTORIZADO	CAPITALIZADO
2012	500.000	427.944
2013	350.000	422.056
2014	250.000	250.000
2015	250.000	250.000
2016	300.000	380.157
2017	350.000	241.843
2018	350.000	350.000
2019	400.000	400.000
2020	400.000	400.000
TOTAL R\$	3.150.000	3.122.000
EMPRÉSTIMOS		
2020		360.000,00
2021		212.500,00
TOTAL EMPRESTIMO		572.500,00
TOTAL GERAL		3.694.500,00



5. REPASSES DE RECURSOS E PATROCÍNIOS À FILIADAS E OUTRAS AÇÕES

5.1 Repasses de Pró-Labore de Seguros de Vida e outros

A partir 2005 foram transferidos às Filiadas cerca de **R\$ 8,9 milhões** em recursos de pró-labore e **R\$ 3,7 milhões**, sendo: rateio de luvas resultante de negociações com a seguradora, resultados operacionais da Federação e repasses a fundo perdido Finvest, totalizando cerca de **R\$ 12,6 milhões**, em valores nominais. Em **2021** foram repassados **R\$ 1.045mil** referentes ao rateio proporcional aos valores dos prêmios pagos pelos segurados em cada Filiada e **R\$ 37mil** em recursos Finvest, a fundo perdido.

REPASSE PARA FILIADAS EXERCÍCIOS 2005 A 2021										
FILIADAS	PRÓ-LABORE							OUTROS REPASSES	TOTAL GERAL	%
	2005 A 2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL			
BELÉM	76.798	13.927	14.896	16.332	18.103	19.604	159.660	242.900	402.560	3%
FORTALEZA	129.367	22.448	25.606	29.420	32.005	36.055	274.901	103.633	378.534	3%
PORTO ALEGRE	150.012	23.667	26.220	28.244	31.733	34.859	294.735	133.199	427.934	3%
RECIFE	177.414	29.722	33.233	35.964	39.042	43.332	358.707	66.800	425.507	3%
SALVADOR	186.568	29.565	32.523	35.331	38.540	42.721	365.247	339.000	704.247	6%
BELO HORIZONTE	231.030	36.978	41.692	46.403	49.204	53.239	458.546	184.428	642.974	5%
CURITIBA	250.055	40.575	43.421	47.295	51.986	56.466	489.798	344.055	833.853	7%
SÃO PAULO	682.066	112.330	128.018	140.968	153.768	167.332	1.384.483	204.200	1.588.683	13%
RIO DE JANEIRO	804.892	121.254	134.723	147.064	160.217	173.296	1.541.446	415.760	1.957.206	16%
BRASILIA	1.799.315	298.604	333.951	364.279	395.497	418.131	3.609.777	1.637.327	5.247.104	42%
TOTAL GERAL	4.487.517	729.069	814.284	891.299	970.095	1.045.035	8.937.300	3.671.302	12.608.602	100%
OUTROS REPASSES:										
Em 2005 foram rateados R\$ 352mil de luvas de seguros.										
Em 2008 foram rateados R\$ 500mil ref. ao resultado de 2007 e antecipação do superávit estimado de 2008.										
Em 2009 foram rateados R\$ 215mil de parte das luvas de seguro 2008.										
No período de 2010 a 2021 valor de Fundo Perdido - Recurso Finvest R\$ 2.604mil										
TOTAL.....R\$ 3.671mil em 17 anos.										

5.2 Patrocínios de eventos via filiadas

Anualmente, parte das receitas previstas de seguros são destinadas ao patrocínio de eventos das Filiadas, tais como: comemoração ao dia das mães, dia dos pais, festa junina, confraternização final de ano e outros. Em 2021 tais patrocínios foram de R\$ 55mil, diretamente nas filiadas de Brasília e Recife.

6. APÓLICES DE SEGUROS DE VIDA EM GRUPO - ICATU SEGUROS S/A

Principal fonte de receitas da Federação, o seguro de vida em grupo, contratado com a Icatu Seguros S/A, contempla apólice de seguro nº 93.708.419 que unificou, a partir de dezembro de 2018 as então, Apólices VIDA e VIDA MASTER, totalizando no final do exercício **4.389** vidas seguradas, sendo plano **casal 2.966 (1.483 x 2) vidas**, plano **individual 1.423** segurados, com faturas mensais em torno de **R\$ 2,9 milhões**.

De maio/2002 a dezembro/2021, ocorreram 1.362 sinistros, (sendo 1.343 quitados, 6 pendentes e 13 avisados), com indenizações de mais de R\$ 116 milhões nominais, sendo 135 mortes em 2021 num total de R\$ 16,5 milhões de cobertura. Pendentes de liquidação em 31.12.2021, 19 sinistros no total de R\$ 1,6 milhão.

Mesmo com um relativo equilíbrio financeiro em 31/12/2021, resultante basicamente da gradativa recomposição anual das taxas via reenquadramento às faixas etárias, causa preocupação a cada vez mais alta concentração de segurados com idade acima dos 60 anos, percentual superior a 89% do grupo segurado, sendo com idade a partir de 71 anos (1.241), representando em torno de 48% do mesmo grupo.

A apólice com vigência dezembro/2018 a novembro/2023 tem previsão de renovação automática de mais 5 (cinco). A atualização anual dos prêmios tem percentual inferior aos praticados na apólice anterior.

Com a vedação contratual, de inclusão de novos segurados na apólice nº 93.718.419 (acima citada), a FENASBAC firmou com a ICATU nova apólice de nº 93.709.2013 com vigência de 01/12/2018 a 30/11/2023 – com cláusula de renovação automática por mais cinco (5) anos, contemplando segurados de 14 a 80 anos de idade. Em 31/12/2021 registrava vinte e três (23) segurados com fatura mensal de R\$ 4.827,44.

DEMONSTRATIVO SEGURO DE VIDA POR FILIADAS - PERÍODO DE 01/01/2021 A 31/12/2021									
APÓLICE VIDA									
FILIADAS	DEZEMBRO/2020	DEZEMBRO/2021	VARIÇÃO		DEZEMBRO/2020	DEZEMBRO/2021	VARIÇÃO		
			Nº	%			Valores R\$	%	
RIO DE JANEIRO	440	410	-30	-6,82	296.197,29	335.424,48	39.227,19	13,24	
SÃO PAULO	439	416	-23	-5,24	285.899,99	324.658,48	38.758,49	13,56	
BELÉM	46	45	-1	-2,17	33.883,69	36.269,55	2.385,86	7,04	
FORTALEZA	96	94	-2	-2,08	59.794,52	70.688,33	10.893,81	18,22	
RECIFE	110	104	-6	-5,45	72.658,22	85.370,57	12.712,35	17,50	
BELO HORIZONTE	150	143	-7	-4,67	88.890,75	101.644,00	12.753,25	14,35	
CURITIBA	138	128	-10	-7,25	98.076,94	110.185,19	12.108,25	12,35	
PORTO ALEGRE	98	93	-5	-5,10	60.091,75	67.515,48	7.423,73	12,35	
SALVADOR	100	96	-4	-4,00	71.919,17	82.618,99	10.699,82	14,88	
BRASÍLIA	1163	1088	-75	-6,45	728.747,40	805.614,62	76.867,22	10,55	
FUNC. FENASBAC	(*)	(*)			(*)	(*)			
FUNC.ASBAC RIO	(*)	(*)			(*)	(*)			
FUNC.ASBAC SÃO PAULO	(*)	(*)			(*)	(*)			
VALOR TOTAL	2.780	2.617	-163	-5,86	1.796.159,72	2.019.989,69	223.829,97	12,46	
SINISTROS - MORTES/IFPDs (Invalidez funcional permanente total por doença) Posição em 31.12.2021:									
-- Quitados: 92 sinistros no valor total de R\$ 14.492.277,31									
-- Pendentes: 5 sinistros no valor total de R\$ 362.959,50									
-- Avisados: 10 sinistros no valor de R\$ 996.015,37									
Outros:									
-- (*) Valores inclusos nas respectivas Filiadas.									
-- Nº efetivo de vidas seguradas - Apólice Vida 4.100, sendo: 1.483 plano casal (1.483 x 2 = 2.966) (+) 1.134 segurados plano individual.									

DEMONSTRATIVO SEGURO DE VIDA POR FILIADAS - PERÍODO DE 01/01/2021 A 31/12/2021									
APÓLICE MASTER									
FILIADAS	DEZEMBRO/2020	DEZEMBRO/2021	VARIAÇÃO		DEZEMBRO/2020	DEZEMBRO/2021	VARIAÇÃO		
			Nº	%			Valores R\$	%	
RIO DE JANEIRO	108	101	-7	-6,48	105.555,85	118.316,70	12.760,85	12,09	
SÃO PAULO	39	34	5	-12,82	20.907,43	22.264,32	1.356,89	6,49	
BELÉM	2	0	2	-100,00	2.628,74	-	- 2.628,74	-100,00	
FORTALEZA	3	3	0	0,00	3.002,14	3.673,83	671,69	22,37	
RECIFE	6	5	1	-16,67	4.292,04	4.373,27	81,23	1,89	
BELO HORIZONTE	15	14	-1	-6,67	19.382,19	21.669,75	2.287,56	11,80	
CURITIBA	9	9	0	0,00	7.664,98	9.379,91	1.714,93	22,37	
PORTO ALEGRE	3	3	0	0,00	5.307,44	6.494,91	1.187,47	22,37	
SALVADOR	6	6	0	0,00	3.157,79	2.064,72	- 1.093,07	-34,62	
BRASÍLIA	122	114	-8	-6,56	100.344,12	110.412,67	10.068,55	10,03	
VALOR TOTAL	313	289	-24	-7,67	272.242,72	298.650,08	26.407,36	9,70	
SINISTROS MORTES: Posição de 31/12/2021.									
-- Quitados: 24 sinistros no valor total de R\$ 2.091.041,71									
-- Pendente: 1 sinistros no valor total de R\$ 122.116,63,									
-- Avisados: 3 sinistros no valor total de R\$ 144.679,22									
-- Nº efetivo de vidas seguradas - Apólice Vida Master 289									
-- Total geral de vidas seguradas da Apólice Vida (4.100) (+) Apólice Vida Master (289) (=) 4.389 vidas.									

7. CONSÓRCIOS

7.1 Grupos de consórcios

A área de consórcio contava, em 31.12.2021, com (3) três grupos ativos, sendo: 2 (dois) grupos de automóveis com 170 cotas vendidas, das quais 92 quitadas, 133 contempladas, 96 bens entregues, 37 bens a entregar e 37 cotas a contemplar e (1) um grupo de eletroeletrônico com 33 cotas vendidas, (1) uma cota contemplada e (1) um bem a entregar.

A Taxa de administração praticada é de 7%, fundo de reserva de 2% e são concedidos bônus de desconto por adimplência a associados do sistema Asbac.

7.2 Grupos de bens imóveis

Em parceria com o SICREDI, desde 2011, constam 35 cotas tituladas por servidores do BACEN, sendo 17 (dezesete) contempladas, das quais 12 (doze) bens já entregues. Grupos com prazos de 120 e 180 meses, com créditos de R\$ 90 mil a R\$ 500 mil e taxa de administração de 14%. A Fenasbac concede bônus aos participantes, de até R\$ 100,00, desde que adimplentes e que mantenham o vínculo social com uma de nossas Filiadas, reduzindo o custo da taxa de administração em até 70%.

<i>Demonstrativos dos Grupos de Consórcios</i>								
<i>POSIÇÃO EM 31.12.2021</i>								
GRUPOS	Nº COTAS	ATIVOS	QUITADOS	COTAS VENDIDAS	CONTEMPLAÇÃO		BENS	
					CONTEMPLADOS	A CONTEMPLAR	ENTREGUES	A ENTREGAR
Eleto								
372	50	33	0	33	1	32	0	1
Total Eleto	50	33		33	1	32		1
Autos								
432	100	9	84	93	89	4	68	21
433	100	69	8	77	44	33	28	16
Total Auto	200	78	92	170	133	37	96	37
Imovel/Sicredi	38	25	19	38	23	15	21	2
Total Geral	288	136	111	241	149	84	117	32
<p><i>Bônus aos participantes dos grupos de imóveis, bancado pela Fenasbac, representado pelo reembolso de até R\$ 100,00 aos associados das Asbac's, enquanto adimplentes, reduzindo a taxa de administração em até 70%.</i></p> <p><i>Créditos de R\$ 90,00 mil à R\$ 600 mil, prazos de 120 e 180 meses - Taxa de Administração 14%.</i></p> <p>GRUPO 434 - AUTOMOVEL - COM 60 COTAS VENDIDAS - PREVISÃO DE INAUGURAR JUNHO/2022.</p>								
								<i>Brasília-DF 31.12.2021</i>

8. FINVEST – FUNDO NACIONAL PARA INVESTIMENTOS

Em 31.12.2021 o Fundo registrava recursos em montante superior a R\$ 3,3milhões, parte deste valor, R\$ 2,1milhões está registrado contabilmente a título de reserva para possível investimento em imóvel desta Fenasbac situado em Belém-PA. Foi repassado a fundo perdido no exercício o total de R\$ 37mil (Belo Horizonte R\$ 24mil e Belém R\$ 13mil).

DEMONSTRATIVO RECURSOS FINVEST - POSIÇÃO DE 31/12/2021	
HISTÓRICO	VALOR R\$
Saldo em 31/12/2020	3.238.633,26
Superávit em 2021	148.180,28
Saldo em 31/12/2021	3.386.813,54
Sendo:	
- Aplicações - BB R\$ 3.386.496,92	
- Conta Corrente - BB R\$ 316,62	
Resultado no Exercício	148.180,28
Total das Receitas	(+) 187.347,35
Total das Despesas	(-) 39.167,07
Superávit decorrente basicamente de Receitas de Aplicações	
Financeiras - 65,1% e repasses 10% - Resultado do Pgafi - 34,9%	

9. PECÚLIO MORTE

Patrocinado com recursos próprios da Fenasbac, com valor unitário de R\$ 3 mil, visa auxiliar na cobertura de despesas funerárias de associados efetivos. Em 2021 foram pagos 69 **sinistros** num total de **R\$ 207mil**. Desde 1999 foram quitados 948 **pecúlios**, totalizando **R\$ 2.272mil**, registrando uma média anual nos últimos **5 anos** de **47,2 sinistros**, com custo médio anual de **R\$ 141.600,00**.

No último exercício observou-se um acréscimo superior a 50% nas ocorrências de óbito, o que impactou fortemente o fundo de reserva, com projeção de necessidade de recomposição em 2022.

Pecúlio-Morte - posição de 31/12/2021				
PERÍODO	Nº DE PECÚLIOS		VALORES PAGOS R\$	
	No ano	Até o ano	No ano	Até o ano
1999 a 2002	111	111	119.000	119.000
2003 a 2010	318	429	635.000	754.000
2011	58	487	135.000	889.000
2012	44	531	132.000	1.021.000
2013	48	579	144.000	1.165.000
2014	28	607	83.566	1.248.566
2015	52	659	156.434	1.405.000
2016	53	712	159.000	1.564.000
2017	39	751	117.000	1.681.000
2018	40	791	120.000	1.801.000
2019	47	838	141.000	1.942.000
2020	41	879	123.000	2.065.000
2021	69	948	207.000	2.272.000
Observação				
Média anual últimos 5 (cinco) anos.				
- <u>Sinistros</u> = 47,2 mortes/sinistro ano				
- <u>Custo</u> = R\$ 141.600,00				
Valores Pecúlio:				
- R\$ 1.000,00 - até junho/2002				
- R\$ 2.000,00 = a partir de agosto - 2002				
- R\$ 3.000,00 = a partir de julho - 2011				
Pecúlio - Morte:				
- De junho 1999 a maio de 2001 - bancado via apólice de seguro - CHUBB DO BRASIL				
- De junho de 2001 a maio de 2002 - bancado via apólice de seguro Reliance National				
- A partir de junho de 2002 - bancado pela FENASBAC.				

10. PGAFI – PROGRAMA GERAL DE ASSISTÊNCIA FINANCEIRA

Em 31.12.2021 o programa registrava 304 contratos ativos, num montante superior a R\$ 4,1 milhões emprestados, sendo R\$ 2,7 milhões a associados e R\$ 1,4 milhões a filiadas, mantendo a média de operações e valores dos últimos exercícios.

No encerramento do exercício, o valor dos recursos em poder dos tomadores de empréstimo-PGAFI, representava 24,5% do total dos recursos do programa, sendo que o índice de inadimplência até 120 dias era de 0,4%, até 360 dias de 0,9%, quando incluído operações vencidas há mais de 360 dias, a inadimplência totaliza 11,5%. Operações vencidas a mais de 360 dias todas com ações de cobrança, inicialmente via protesto do título e ações judiciais.

EMPRESTIMOS PGAFI - LIBERAÇÕES POR FILIADAS					
Posição: 31 de Dezembro de 2021.					
FILIADAS	QTD CONTRATOS	EMPRESTADOS - PGAFI		TOTAL	%
		ASSOCIADOS	FILIADAS		
ASBAC RIO DE JANEIRO	45	389.456,78	124.486,82	513.943,60	12,3
ASBAC SÃO PAULO	22	194.094,28	83.982,58	278.076,86	6,7
ASBAC BELÉM	13	146.255,68	-	146.255,68	3,5
ASBAC FORTALEZA	13	125.945,02	-	125.945,02	3,0
ASBAC RECIFE	23	239.824,55	-	239.824,55	5,7
ASBAC BELO HORIZONTE	10	68.611,63	149.359,09	217.970,72	5,2
ASBAC CURITIBA	14	173.046,79	202.751,90	375.798,69	9,0
ASBAC PORTO ALEGRE	16	152.866,74	-	152.866,74	3,7
ASBAC SALVADOR	19	195.252,95	11.261,09	206.514,04	4,9
ASBAC BRASIA	129	1.025.706,23	894.383,24	1.920.089,47	38,6
TOTAL	304	2.711.060,65	1.466.224,72	4.177.285,37	100,00
RESUMO CONTRATOS ATIVOS - EVOLUÇÃO VALORES EMPRESTADOS					
	dezembro/2020	%	Dezembro/2021	%	
PGAFI - EMPRÉSTIMO GERAL	6.037.692,52	100,0%	4.177.285,37	100,0%	
Em dia - até 30 dias	5.118.583,03	84,8%	3.697.332,05	88,5%	
Vencidas de 31 até 120 dias	29.236,09	0,5%	15.473,90	0,4%	
Vencidas de 121 à 360 dias	81.680,00	1,4%	37.625,00	0,9%	
Vencidas a partir de 361 dias	808.193,40	13,4%	426.854,42	10,2%	
CONTRATOS ATIVOS = 304					

11. OUTRAS AÇÕES FENASBAC EM 2021

11.1 Administração e organização interna – atividades estruturais contínuas

- ✓ Digitalização de Atas do Conselho Gestor, de informações e documentação relativa aos funcionários da Fenasbac, ativos e desligados. Racionalização e melhoria de arquivos com foco na guarda e conservação da documentação histórica ou por exigência legal e descartes possíveis.
- ✓ Melhorias dos nossos serviços, é preocupação constante desta gestão buscando a redução de custos e atualização tecnológica nos serviços de internet, telefonia e informática.

11.2 Comunicação e Marketing

Ocorreu no exercício de 2021 apenas atualização de material gráfico, físico e digital, em pequena escala, uma vez que a diminuta equipe de Marketing teve dedicação quase que exclusiva ao Instituto Fenasbac.

12. TOTAL SERVIDORES BACEN X ASSOCIADOS DO SISTEMA ASBAC

12.1 - Servidores BACEN (Quadro A)	10.836	100,0%
- Nº servidores ativos	3.435	31,7%
- Nº servidores aposentados/pensionistas	7.401	68,3%

Quadro A

ESTATÍSTICA - CONHECENDO NOSSOS NÚMEROS									
FILIADAS	ATIVOS BACEN	APOSENT BACEN	PENSION BACEN	SOMA APOS/PENS BACEN	APOSENT CENTRUS	PENSION CENTRUS	SOMA APOS/PENS CENTRUS	TOTAL APOS/PENSION	TOTAL GERAL
BELÉM	44	74	15	89	3	5	8	97	141
BELO HORIZONTE	255	286	42	328	32	44	76	404	659
BRÁSÍLIA	1.481	2.220	318	2.538	84	141	225	2.763	4.244
CURITIBA	130	202	39	241	12	16	28	269	399
FORTALEZA	123	156	43	199	13	12	25	224	347
PORTO ALEGRE	144	226	27	253	15	35	50	303	447
RECIFE	122	201	46	247	10	29	39	286	408
RIO DE JANEIRO	418	1.083	246	1.329	122	310	432	1.761	2.179
SALVADOR	80	136	19	155	13	24	37	192	272
SÃO PAULO	638	819	106	925	62	115	177	1.102	1.740
TOTAL	3.435	5.403	901	6.304	366	731	1.097	7.401	10.836
Ativos = 31,7%				Aposentados/pensionistas = 68,3%					

12.2 - Associados ASBAC's (Quadro B) 4.414 – 100,0%

Associados Efetivos

- Ativos	803 - 18,2%
- Aposentados/pensionistas	1.996 - 45,2%
Subtotal	2.799 – 63,4%
Frequetadores contribuintes	1.615 – 36,6%

Quadro B

DEMONSTRATIVO ASSOCIADOS E CONTRIBUINTES POR ASBAC's						DATA BASE: março2022				Quadro B
FILIADAS	QUADRO SOCIAL									
	ATIVOS BACEN	APOSENTADOS BACEN	PENSIONISTAS BACEN	APOSENTADOS CENTRUS	PENSIONISTAS CENTRUS	TOTAL APOSENTADOS E PENSIONISTAS	TOTAL ATIVOS APOSEN E PENSIONISTAS	CONTRIBUINTES / OUTROS	TOTAL GERAL	
BELÉM	20	39	2	3	-	44	64	-	64	
BELO HORIZONTE	35	111	4	14	2	131	166	52	218	
BRÁSÍLIA	460	478	15	54	15	562	1022	922	1.944	
CURITIBA	14	83	2	7	2	94	108	43	151	
FORTALEZA	30	79	11	5	2	97	127	15	142	
PORTO ALEGRE	11	86	5	10	6	107	118	2	120	
RECIFE	10	92	7	7	7	113	123	9	132	
RIO DE JANEIRO	106	395	12	67	27	501	607	294	901	
SALVADOR	37	105	4	12	-	121	158	175	333	
SÃO PAULO	80	192	2	27	5	226	306	103	409	
TOTAL	803	1.660	64	206	66	1.996	2.799	1.615	4.414	

Do total de Servidores do Banco Central, apenas 25,8% são associados, ou seja 2.799 destes, quase 72% são aposentados.

Na data-base Dezembro/2021, apenas 23% dos servidores da ativa são sócios, enquanto os 1.996 aposentados e pensionistas associados representam apenas 27% de seu universo no Banco Central.

Esta constatação deve ser objeto de especial atenção dos mandatários de nosso sistema, e, fazer parte de um imediato exame e reposicionamento institucional, uma vez que, este modelo, está fadado à extinção. Há que se reinventar as Asbacs como modo de preservar na existência.

A abertura das Asbacs para frequentadores contribuintes de seus clubes atinge cerca de 37% do quadro social total, já representando, entretanto, 58% dos sócios efetivos, sendo, ainda, mais do que o dobro dos sócios da ativa do Banco Central.

Desta forma, a Asbac como clube social, já tem mais de 2/3 de seus frequentadores não vinculados ao Banco Central.

Quadro C

COMPARATIVO DE ASSOCIADOS EM RELAÇÃO AO NUMERO DE SERVIDORES ATIVOS E APOSENTADOS/PENSIONISTAS E TOTAL DE SERVIDORES BACEN									
DATA BASE: mar/2022									
FILIADAS	SERV. ATIVO	SÓCIO ATIVO	%	TOTAL SERV. APOSENTADOS E PENSIONISTAS	TOTAL SÓCIOS APOSENTADOS E PENSIONISTAS	%	TOTAL SERVIDOR BACEN	TOTAL SÓCIOS	%
BELÉM	44	20	45%	97	44	45%	141	64	45%
BELO HORIZONTE	255	35	14%	404	131	32%	659	166	25%
BRASÍLIA	1.481	460	31%	2.763	562	20%	4.244	1.022	24%
CURITIBA	130	14	11%	269	94	35%	399	108	27%
FORTALEZA	123	30	24%	224	97	43%	347	127	37%
PORTO ALEGRE	144	11	8%	303	107	35%	447	118	26%
RECIFE	122	10	8%	286	113	40%	408	123	30%
RIO DE JANEIRO	418	106	25%	1.761	501	28%	2.179	607	28%
SALVADOR	80	37	46%	192	121	63%	272	158	58%
SÃO PAULO	638	80	13%	1.102	226	21%	1.740	306	18%
TOTAL	3.435	803	23%	7.401	1.996	27%	10.836	2.799	26%

Da observação deste quadro se conclui que a maior participação de associados regionalmente se encontra em Salvador com 58%, seguido de Belém com 45% e Fortaleza com 37%. Na mão inversa, São Paulo tem a menor participação social, com apenas 18% dos servidores na regional.

A média geral fica em apenas 26%, onde se situam as seis demais filiações. Isto não se sustenta num futuro próximo, exigindo alguma reação imediata de nossos gestores.

Quadro D

EVOLUÇÃO Nº SERVIDORES BC X Nº ASSOCIADOS - PERÍODO 2019 A 2021					Quadro D	
Categorias	2019	2020	Varição	2021	Varição	Varição Total
Ativos	899	886	-13	803	-83	-96
Aposentados/ pensionistas	2.253	2.186	-67	1.996	-190	-257
Efetivos	3.152	3.072	-80	2.799	-273	-353
Contribuintes/ outros	1.669	1.389	-280	1.615	226	-54
TOTAL	4.821	4.461	-360	4.414	-47	-407

Como se observa, ocorreram perdas em todas as categorias, mais acentuadamente nos efetivos em cerca de 11% em dois anos. Em 2020, em relação a 2019, a variação foi pequena, entre 1,5% e 3% respectivamente.

Entretanto, só no último ano (2021 em relação a 2020) os percentuais dispararam para 10% na ativa e 9% nos aposentados. Conclui-se que, neste ritmo, a extinção da Asbac ocorrerá de forma automática em alguns anos.

Os contribuintes, afastaram-se durante a pandemia, tendo retornado quando da retomada das atividades clubísticas.

13. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O exercício de 2021 representou para a Federação, sua área de Inovação e o próprio Instituto a retomada efetiva de suas operações, ainda sob os reflexos pós-pandemia, mas já com uma nova visão bem mais otimista.

No cenário maior, as Eleições Gerais ocorreram em outubro, de forma digital, promovidas nacionalmente pela Federação, com a especial coordenação do colega Carlos Tadeu Pimenta. Todo o processo foi acompanhado por nossa área jurídica com o Dr. Vandir, tendo todas as filiadas obtido os devidos registros cartoriais. Neste tocante, observa-se a não renovação nos quadros diretivos, acompanhando a mesma situação do quadro social, sem novas adesões. Preocupa essa cadeia sucessória, mas, lamentavelmente, não temos logrado êxito em oxigenar nosso contingente social.

Tivemos um ano de estabilidade orçamentária e financeira na Federação, sem maiores surpresas quanto ao desempenho operacional dos produtos administrados centralizadamente. Fechamos o exercício com superávit na Federação e tivemos nossas contas aprovadas pelo Conselho Fiscal.

O Instituto obteve boa performance, não tendo conseguido abater o saldo de empréstimos, mas tendo fechado o ano com um pequeno resultado positivo, o que se constitui num fato relevante. Relatório pormenorizado será disponibilizado pela Diretora Executiva do Instituto.

A Fenasbac contratou a empresa Stoick Capital para realizar o relatório Valuation de seu Instituto, na perspectiva de buscar algum investidor ou até mesmo vir a negociá-lo com interessados. Após os resultados do trabalho e as perspectivas projetadas para operações e resultados, o Conselho Gestor deverá reavaliar tais possibilidades antes de fechar questão.

Já a emergente área de Inovação, dentro da estrutura da Fenasbac e contando com reduzida equipe de apoio, fechou o exercício com muitas negociações em andamento, iniciando a ocupação

do Espaço Bípede no 5º andar, também realizados workshops estratégicos para bancos, associações e cooperativas, sobre Open Banking, Open Finance e o Futuro do Mercado Financeiro. Tivemos participação em grandes eventos como no Congresso Mercado Global de Carbono (Rio de Janeiro), South Summit (Porto Alegre), Prefeitos do Futuro (Brasília) e Finanças Digitais para a Sociedade (São Paulo). Iniciamos parcerias com importantes agentes de inovação do setor como Cubo Itaú, ABStartups, ABFintechs, Darwin Aceleradora, Associação Catarinense de Tecnologia (ACATE), Instituto Caldeira, Catalisa Sebrae e Payventures dentre outros. Relatório detalhado será apresentado pelo Gestor de nossa área de Inovação.

Conclui-se este apanhado sintético do ano, com o otimismo restaurado pelo bom desempenho obtido e pelas ótimas perspectivas vislumbradas para 2022, com o processo de recuperação operacional iniciado no Instituto, ações consolidadas na Inovação, atuações próximas do Banco Central, órgão Regulador do mercado financeiro, o que nos impõe muito cuidado, zelo e trato adequado institucional.

Paulo Renato Tavares Stein
Presidente da Dir Executiva
maio de 2022.