

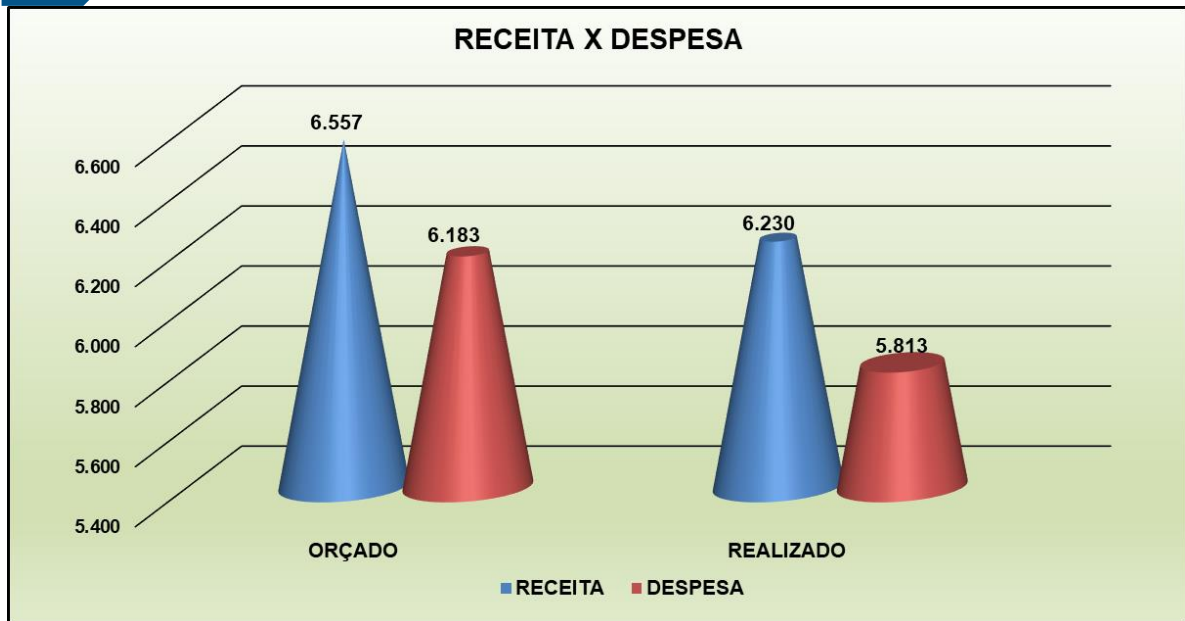
Sumário

1. REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	2
2. RECEITAS E DESPESAS EXECUTADAS–EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AO EXERCÍCIO ANTERIOR	4
3. EVOLUÇÃO PATRIMONIAL	5
4. INVESTIMENTOS, REFORMAS E MANUTENÇÕES EM IMÓVEIS	7
4.1 Sede Campestre de Comary	7
4.2 Investimentos - Instituto Fenasbac	8
5. RECURSOS E PATROCÍNIOS DESTINADOS A FILIADAS E OUTRAS AÇÕES	9
5.1 Repasses de Pró-Labore de Seguros de Vida e outros.....	9
5.2 Patrocínios de eventos via filiadadas.....	9
6. PECÚLIO MORTE	10
7. PGAFI – PROGRAMA GERAL DE ASSISTÊNCIA FINANCEIRA	11
8. APÓLICES DE SEGUROS DE VIDA EM GRUPO - ICATU SEGUROS S/A	12
9. CONSÓRCIOS	14
9.1 Grupos de consórcios	14
9.2 Grupos de bens imóveis	14
10. OUTRAS AÇÕES FENASBAC EM 2020	15
10.1 Administração e organização interna – atividades estruturais contínuas	15
10.2 Comunicação e Marketing	15
11. TOTAL SERVIDORES BACEN X ASSOCIADOS DO SISTEMA ASBAC	15
Quadro A.....	16
Quadro B.....	16
Quadro C	17
Quadro D	17
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS	18

F E N A S B A C
DIRETORIA EXECUTIVA RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2020
63ª Reunião do Conselho Gestor em 10.12.2021

1. REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA Em R\$ mil

RECEITAS E DESPESAS - ORÇADAS E REALIZADAS/AUTORIZADAS			
RUBRICAS	ANO 2020		Realizado X Orçado
	ORÇADA	REALIZADA	%
RECEITAS TOTAIS	6.557	6.230	-5,0
RECEITAS OPERACIONAIS	6.522	6.165	-5,5
Taxa de Adm. de Consórcios	194	192	-1,0
Taxa Administração Pgafi	501	432	-13,8
Taxa Administração Seguros	5.452	5.340	-2,1
Rendas Financeiras	372	201	-46,0
Outras Receitas	3	0	0,0
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	35	65	85,7
Locações/Alienação de Bens	35	65	85,7
DESPESAS TOTAIS	6.183	5.813	-6,0
DESPESAS OPERACIONAIS	6.159	5.813	-5,6
Despesa c/ Pessoal e Encargos	2.971	2.945	-0,9
Despesa c/ Material de Consumo	123	79	-35,8
Despesas c/ Serviços de Terceiros	1.680	1.288	-23,3
Encargos Gerais/Outras Despesas	588	175	-70,2
Depreciação	240	721	200,4
Reforma e Manutenção Imóveis	420	512	21,9
Despesas Financeiras/Tributárias	137	93	-32,1
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	24	0	-100,0
Custo na alienação/Baixa de Bens	24	0	-100,0
RESULTADO OPERACIONAL	363	352	
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	11	65	
RESULTADO LIQUIDO	374	417	
PROVISÃO / INVESTIMENTOS		497	
Déficit Equivalência Patrim. Ifenasbac		497	
Fundo de Pecúlio			
RESULTADO FINAL	374	-80	



Pela análise dos dados em questão destacamos: vide quadro acima.

Receitas Totais – retração de 5,0% em relação ao valor orçado, sendo que somente as receitas não operacionais superaram o previsto.

Despesas totais – retração de 6,0% em relação ao orçado, exceto despesas de depreciação com crescimento de 200,4% e reforma e manutenção de imóveis com 21,9%, a primeira decorrente da reavaliação do valor patrimonial e a segunda decorrente de investimentos, reformas e melhorias, ambas relativas a Sede Campestre em Comary.

2. RECEITAS E DESPESAS EXECUTADAS—EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AO EXERCÍCIO ANTERIOR

DEMONSTRATIVO RECEITA E DESPESA EXERCÍCIOS 2019 E 2020				em R\$mil
	2019	2020	Diferença	Variação (%)
RECEITAS TOTAIS	6.794.382	6.230.549	-563.833	-8,30
RECEITAS OPERACIONAIS:	6.037.880	6.165.932	128.052	2,12
TAXA ADMINISTRATIVA CONSORCIO / PGAFI	686.945	623.808	-63.137	-9,19
RENDAS ADMINISTRATIVA SEGURO	5.007.661	5.340.582	332.921	6,65
RECEITAS FINANCEIRAS	343.274	201.536	-141.738	-41,29
OUTRAS RECEITAS		6	6	
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS:	756.502	64.617	-691.885	-91,46
LOCAÇÕES/ALIEN. BENS / LUVAS SEG. VIDAS	756.502	64.617	-691.885	-91,46
DESPESAS TOTAIS	6.781.745	6.310.468	-471.277	-6,95
DESPESAS OPERACIONAIS	6.229.403	5.813.441	-415.962	-6,68
PESSOAL E ENCARGOS	2.598.153	2.944.511	346.358	13,33
MATERIAL DE CONSUMO	212.376	79.270	-133.106	-62,67
SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.905.436	1.288.028	-617.408	-32,40
ENCARGOS GERAIS	272.005	91.768	-180.237	-66,26
DEPRECIÇÃO	422.963	721.169	298.206	70,50
OUTRAS DESPESAS	287.035	84.000	-203.035	-70,74
REFORMA E MANUT. DE IMÓVEIS	396.817	511.504	114.687	28,90
DESPESAS FINANCEIRAS	42.659	29.569	-13.090	-30,69
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	91.959	63.622	-28.337	-30,81
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	6.089	0	-6.089	-100,00
RESULTADO OPERACIONAL	-191.523	352.491		
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	750.413	64.617		
RESULTADO LIQUIDO	558.890	417.108		
TOTAL DE PROVISÃO / INVESTIMENTOS	546.253	497.027	-49.226	-9,01
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL - DÉFICIT	326.253	497.027	170.774	52,34
FUNDO PECULIO	220.000	0	-220.000	-100,00
RESULTADO FINAL	12.637	-79.919	-92.556	-732,42



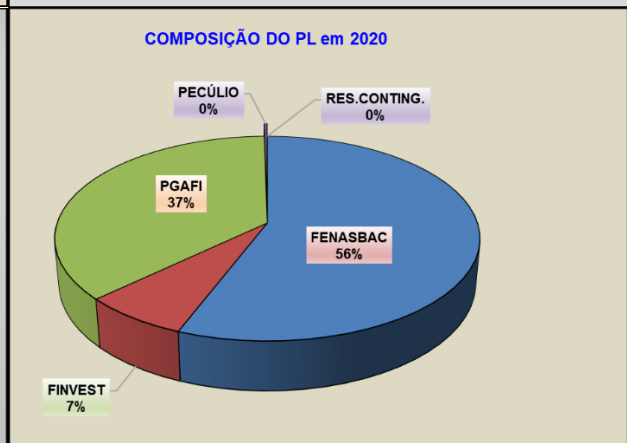
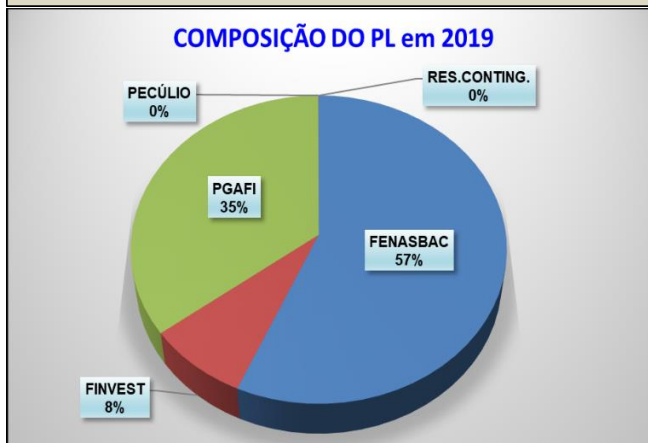
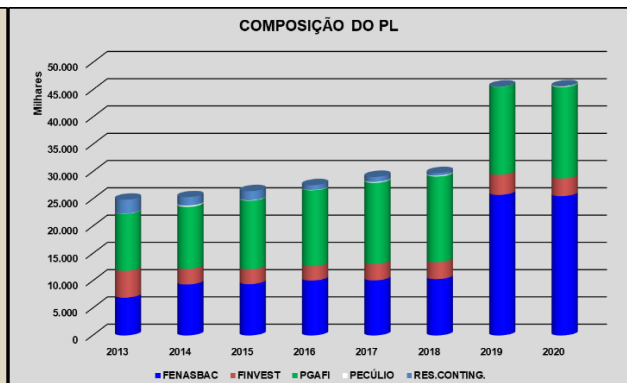
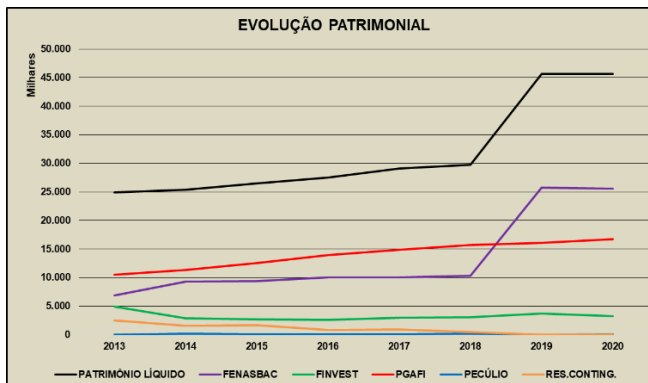
Receitas totais - comparativamente ao exercício de 2019 registram redução de 8,3%, sendo que as receitas de seguro, responsável pela maior parte das rendas, tiveram crescimento de 6,6%.

Despesas totais - registram decréscimo de 6,9% em 2020 em relação a 2019, onde se destacam Pessoal e Encargos, Depreciação e Reforma e Manutenção de Imóveis, com crescimentos de 13,3%, 70,5% e 28,9% respectivamente

3. EVOLUÇÃO PATRIMONIAL

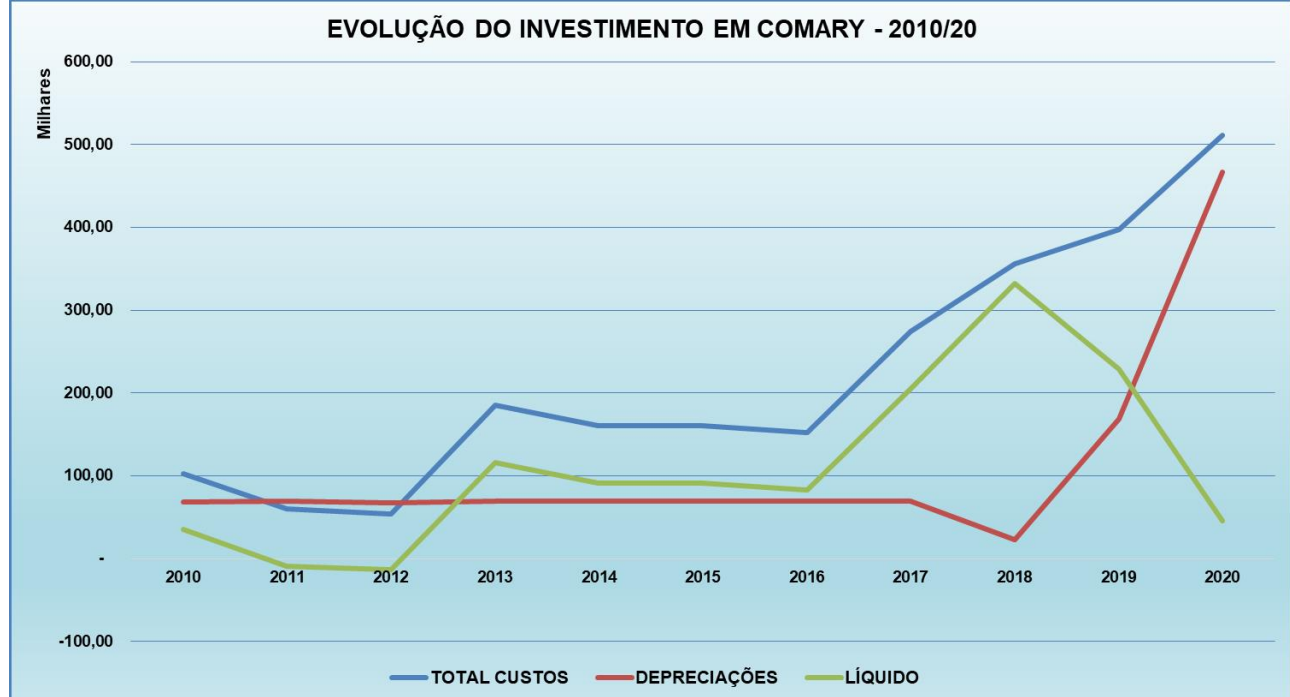
O **Patrimônio Líquido** da Federação, em dezembro 1998, na ordem de 4,3 milhões, elevou-se em 31.12.2020, para **45,6 milhões**, crescimento de 960,5% - equivalente a 10,6 (dez virgula seis) vezes o valor do PL em 1998. Comparativamente a inflação do período, medida pela variação IPCA/IBGE no total de 282,5%, nosso PL registra crescimento líquido de 678% nos últimos 23 anos. Crescimento influenciado pela reavaliação do terreno e edificações da Sede Campestre em Comary, com acréscimo de R\$ 14,9 milhões. Compõe o Patrimônio da Federação, além do Patrimônio Institucional, recursos do Programa PGAFI, Fundo FINVEST e Pecúlio-Morte. O valor dos investimentos no IFenasbac em 31/12/2019, de R\$ 97 mil, valor este zerado em 2020 em razão de Déficit de R\$ 497 mil no exercício. Valor das integralizações no capital no IFenasbac, período 2012/2020, no total de R\$ 3.122 mil.

PATRIMÔNIO TOTAL						Em Reais
EXERCÍCIO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	FENASBAC	FINVEST	PGAFI	PECÚLIO	RES.CONTING.
2013	24.888.423	6.923.460	4.911.445	10.474.372	45.259	2.533.883
2014	25.345.117	9.339.209	2.850.917	11.379.253	213.509	1.562.227
2015	26.453.363	9.408.239	2.709.612	12.592.681	70.996	1.671.836
2016	27.541.420	10.057.466	2.634.417	13.906.759	63.454	879.322
2017	29.066.165	10.082.755	3.008.017	14.893.798	141.747	939.847
2018	29.763.482	10.308.570	3.109.180	15.714.582	159.072	472.076
2019	45.601.046	25.761.535	3.706.663	16.110.193	22.655	0
2020	45.655.568	25.532.664	3.238.633	16.764.008	120.263	0



4. INVESTIMENTOS, REFORMAS E MANUTENÇÕES EM IMÓVEIS

INVESTIMENTOS COLÔNIA COMARY - POSIÇÃO DE OUTUBRO/2010 A DEZEMBRO/2020												
RESUMO GERAL DOS INVESTIMENTOS/CUSTOS												
INVESTIMENTOS	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL DOS INVESTIMENTOS
CUSTO MÃO DE OBRA	25.592,00	40.924,38	35.000,80	96.636,85	103.535,67	115.213,02	110.029,75	179.551,63	233.075,11	271.201,11	345.977,90	1.556.738,22
MATERIAIS/EQUIPAMENTOS	77.002,73	18.913,57	18.691,86	88.865,80	56.513,77	45.237,19	42.272,30	94.467,74	122.448,33	125.616,73	165.526,44	855.556,46
SOMA	102.594,73	59.837,95	53.692,66	185.502,65	160.049,44	160.450,21	152.302,05	274.019,37	355.523,44	396.817,84	511.504,34	2.412.294,68
DEPRECIACÕES (-)	67.871,76	69.138,24	67.138,24	69.138,24	69.138,24	69.138,24	69.138,24	69.138,24	23.046,08	168.415,32	466.225,32	1.207.526,16
TOTAL	34.722,97	- 9.300,29	- 13.445,58	116.364,41	90.911,20	91.311,97	83.163,81	204.881,13	332.477,36	228.402,52	45.279,02	1.204.768,52



4.1 Sede Campestre de Comary

Em 2020 foram investidos cerca de **R\$ 512 mil** em obras de manutenção, recuperação e melhorias dos imóveis, valor equivalente a 121,9% do total orçado – R\$ 420 mil. Os investimentos realizados a partir de 2010, cerca de **R\$ 2,4 milhões**, dos quais 50% equivalente ao valor das respectivas **depreciações** contabilizadas. A **previsão** orçamentária para **2021** contempla recursos de **R\$ 480 mil** para novos investimentos objetivando ampliar o ritmo das reformas dos apartamentos e, futuramente, o equilíbrio financeiro do empreendimento, em conjunto com a Filiada.

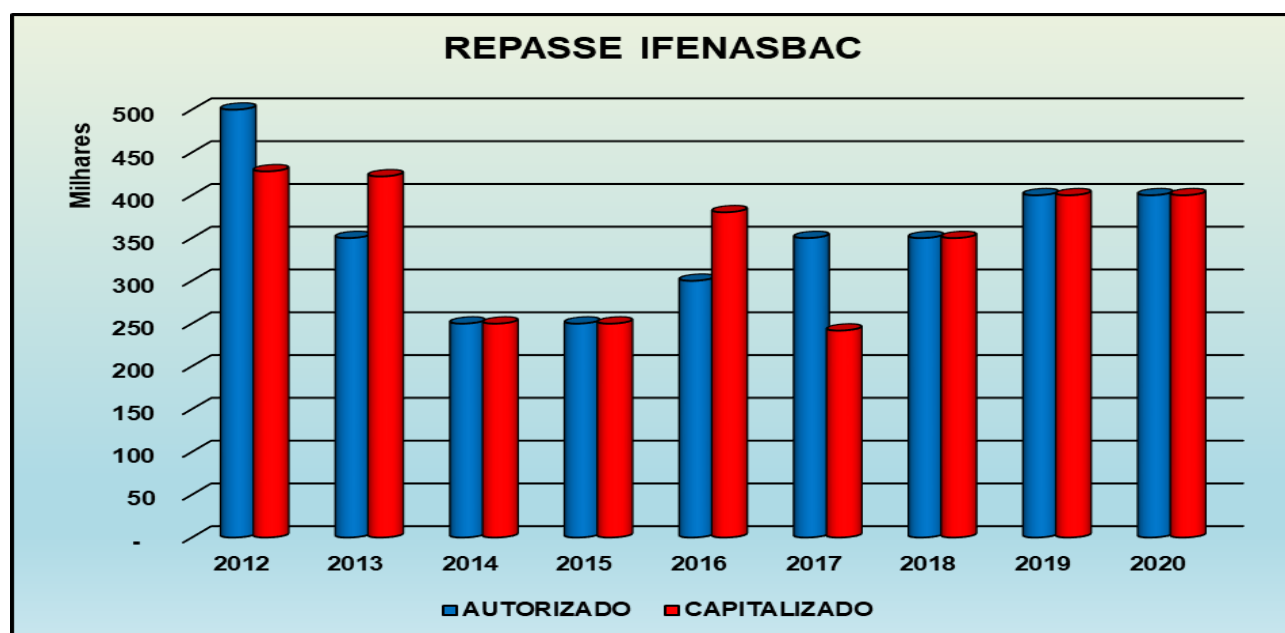
4.2 Investimentos - Instituto Fenasbac

Constituído em novembro de 2011, o Instituto passou a atuar em fevereiro de 2012 sob a Direção Executiva de Gerson Bonani, e sob o comando de Lucila Cepeda Simão, a partir de 02/01/2015. Em 2014 absorveu a estrutura da Diferencial Consultoria. Em decisão à época de sua criação, o Conselho Gestor (CG) consignou que os investimentos da Federação para manutenção do Instituto seriam feitos anualmente, à medida da necessidade de recursos. Assim, desde 2012, quando da apresentação anual da proposta orçamentária, o CG autoriza a destinação de recursos financeiros a título de capitalização, sendo a primeira destinação de R\$ 500 mil. Com a integralização de R\$ 400 mil em 2020, atingiu-se o montante capitalizado de R\$ 3.122 milhões. Para 2021 não houve autorização de capitalização. Abordagem pormenorizada encontra-se em relatório específico.

RESUMO REPASSE VERBA - I.FENASBAC 2012 A 2020

POSIÇÃO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2020

DATA	AUTORIZADO	CAPITALIZADO
2012	500.000	427.944
2013	350.000	422.056
2014	250.000	250.000
2015	250.000	250.000
2016	300.000	380.157
2017	350.000	241.843
2018	350.000	350.000
2019	400.000	400.000
2020	400.000	400.000
TOTAL R\$	3.150.000	3.122.000



5. RECURSOS E PATROCÍNIOS DESTINADOS A FILIADAS E OUTRAS AÇÕES

5.1 Repasses de Pró-Labore de Seguros de Vida e outros

Desde 2005 foram transferidos às Filiadas cerca **R\$ 7,9 milhões** em recursos de pró-labore e **R\$ 3,6 milhões**, sendo: rateio de luvas de negociações com seguradoras, resultados operacionais da Federação e repasses a fundo perdido Finvest, totalizando cerca de **R\$ 11,5 milhões**, em valores nominais. Em **2020** foram repassados **R\$ 970 mil**, referentes ao pró-labore de apólices, rateio proporcional aos valores dos prêmios pagos pelos segurados de cada Filiada, bem como outros **R\$ 592 mil** do Finvest a fundo perdido.

REPASSE PARA FILIADAS EXERCÍCIOS 2005 A 2020									
FILIADAS	PRÓ-LABORE						OUTROS REPASSES	TOTAL GERAL	%
	2005 A 2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL			
BELÉM	76.798	13.927	14.896	16.332	18.103	140.056	229.430	369.486	3%
FORTALEZA	129.367	22.448	25.606	29.420	32.005	238.846	103.633	342.479	3%
PORTO ALEGRE	150.012	23.667	26.220	28.244	31.733	259.876	133.199	393.075	3%
RECIFE	177.414	29.722	33.233	35.964	39.042	315.375	66.800	382.175	3%
SALVADOR	186.568	29.565	32.523	35.331	38.540	322.526	339.000	661.526	6%
BELO HORIZONTE	231.030	36.978	41.692	46.403	49.204	405.307	161.536	566.842	5%
CURITIBA	250.055	40.575	43.421	47.295	51.986	433.331	344.055	777.386	7%
SÃO PAULO	682.066	112.330	128.018	140.968	153.768	1.217.151	204.200	1.421.351	12%
RIO DE JANEIRO	804.892	121.254	134.723	147.064	160.217	1.368.150	415.760	1.783.910	15%
BRASILIA	1.799.315	298.604	333.951	364.279	395.497	3.191.647	1.635.941	4.827.588	42%
TOTAL GERAL	4.487.517	729.069	814.284	891.299	970.095	7.892.264	3.633.554	11.525.819	100%

OUTROS REPASSES:

Em 2005 foram rateados R\$ 352mil de luvas de seguros.

Em 2008 foram rateados R\$ 500mil ref. ao resultado de 2007 e antecipação do superávit estimado de 2008.

Em 2009 foram rateados R\$ 215mil de parte das luvas de seguro 2008.

No período de 2010 a 2020 valor de Fundo Perdido - Recurso Finvest R\$ 2.566mil

TOTAL.....R\$ 3.633mil em 16 anos.

5.2 Patrocínios de eventos via filiadas

Anualmente, parte das receitas previstas de seguros são destinadas ao patrocínio de eventos das Filiadas, tais como: comemoração ao dia das mães, dia dos pais, festa junina, confraternização final de ano e outros. Em 2020 tais patrocínios foram de R\$ 84 mil conforme demonstrado a seguir:

Filiadas	Valor R\$	Filiadas	Valor R\$
Brasilia	60.000,00	Recife	0
Belém	6.000,00	Rio de Janeiro	0
Belo Horizonte	0	Salvador	18.000,00
Curitiba	0	São Paulo	0
Fortaleza	0	Outros / BACEN	0
Porto Alegre	0	TOTAL	84.000,00

6. PECÚLIO MORTE

Patrocinado com recursos próprios da Fenabac, com valor unitário de R\$ 3 mil, visa auxiliar a cobertura de despesas funerárias de associados efetivos. Em 2020 foram pagos 41 **sinistros** num total de **R\$ 123 mil**. Desde 1999 foram quitados **879 pecúlios**, totalizando **R\$ 2.065 milhão**, registrando uma média anual nos últimos **5 anos** de **44 sinistros**, com custo médio em torno de **R\$ 132.000,00**.

Pecúlio-Morte - posição de 31/12/2020				
PERÍODO	Nº DE PECÚLIOS		VALORES PAGOS R\$	
	No ano	Até o ano	No ano	Até o ano
1999 a 2002	111	111	119.000	119.000
2003 a 2010	318	429	635.000	754.000
2011	58	487	135.000	889.000
2012	44	531	132.000	1.021.000
2013	48	579	144.000	1.165.000
2014	28	607	83.566	1.248.566
2015	52	659	156.434	1.405.000
2016	53	712	159.000	1.564.000
2017	39	751	117.000	1.681.000
2018	40	791	120.000	1.801.000
2019	47	838	141.000	1.942.000
2020	41	879	123.000	2.065.000
Observação				
Média anual últimos 5 (cinco) anos, até 2020:				
- Sinistros = 44 mortes/sinistro ano				
- Custo = R\$ 132.000,00				
Valores Pecúlio:				
- R\$ 1.000,00 - até junho/2002				
- R\$ 2.000,00 = a partir de agosto - 2002				
- R\$ 3.000,00 = a partir de julho - 2011				
Pecúlio - Morte:				
- De junho 1999 a maio de 2001 - bancado via apólice de seguro - CHUBB DO BRASIL				
- De junho de 2001 a maio de 2002 - bancado via apólice de seguro Reliance National				
- A partir de junho de 2002 - bancado pela FENASBAC.				

7. PGAFI – PROGRAMA GERAL DE ASSISTÊNCIA FINANCEIRA

Em 31.12.2020 o programa registrava 411 contratos ativos, num montante superior a R\$ 6,0 milhões emprestados, sendo R\$ 4,0 milhões a associados e R\$ 2,0 milhões a filiadadas, mantendo a média de operações e valores dos últimos exercícios.

No encerramento do exercício, o valor dos recursos em poder dos tomadores de empréstimo-PGAFI, representava 36% do total dos recursos do programa, sendo que o índice de

inadimplência até 120 dias era de 0,5%, até 360 dias de 1,4%, quando incluído operações vencidas há mais de 360 dias, a inadimplência passou para 15,3.

POSIÇÃO: 31 de dezembro de 2020.					
FILIADAS	QTD CONTRATOS	EMPRESTADOS - PGAFI		TOTAL	%
		ASSOCIADOS	FILIADAS		
ASBAC RIO DE JANEIRO	64	586.665,69	114.416,87	701.082,56	11,6
ASBAC SÃO PAULO	27	243.038,62	229.068,47	472.107,09	7,8
ASBAC BELÉM	17	206.565,59	-	206.565,59	3,4
ASBAC FORTALEZA	20	169.857,31	4.874,24	174.731,55	2,9
ASBAC RECIFE	24	220.900,28	-	220.900,28	3,7
ASBAC BELO HORIZONTE	26	113.389,33	100.973,20	214.362,53	3,6
ASBAC CURITIBA	24	148.229,60	189.175,71	337.405,31	5,6
ASBAC PORTO ALEGRE	20	251.997,40	165.485,91	417.483,31	6,9
ASBAC SALVADOR	24	272.819,56	46.987,81	319.807,37	5,3
ASBAC BRASIA	165	1.780.868,12	1.192.378,81	2.973.246,93	38,6
TOTAL	411	3.994.331,50	2.043.361,02	6.037.692,52	100,00

RESUMO CONTRATOS ATIVOS - VALORES EMPRESTADOS				
	Dezembro/2019	%	Dezembro/2020	%
PGAFI - EMPRÉSTIMO GERAL	6.241.852,95	100,0%	6.037.692,52	100,0%
Em dia - até 30 dias	5.078.018,95	81,4%	5.118.583,03	84,8%
Vencidas de 31 até 120 dias	196.708,24	3,2%	29.236,09	0,5%
Vencidas de 121 à 360 dias	179.032,90	2,9%	81.680,00	1,4%
Vencidas a partir de 361 dias	788.092,86	12,6%	808.193,40	13,4%
CONTRATOS ATIVOS = 411				

8. APÓLICES DE SEGUROS DE VIDA EM GRUPO - ICATU SEGUROS S/A

Principal fonte de receitas da Federação o seguro de vida em grupo, contratado com a Icatu Seguros S/A, contempla apólice de seguro nº 93.708.419 que unificou, a partir de dezembro de 2018 as então, Apólices VIDA e VIDA MASTER, totalizava no final do exercício **4.318** vidas seguradas, sendo plano **casal 2.450 (1.225 x 2) vidas**, plano **individual 1.868** segurados com faturas mensais em torno de **R\$ 2,0 milhões**. O resultado da apólice em questão, com contratos em vigor desde maio/2002, registrou até 31/12/2020 superávit em torno R\$ 12,7 milhões, considerado o resultado relativo a apólice prestamista de R\$ 379 mil positivo, o superávit é de R\$ 13,0 milhões.

De maio/2002 a dezembro/2020, ocorreram 1.227 sinistros, (sendo 1.224 quitados, 2 pendentes e 1 avisado), com indenizações de mais de R\$ 98 milhões, sendo 83 mortes em 2020 num total de R\$ 10,3 milhões de cobertura. Pendentes de liquidação em 31.12.2020, 3 sinistros no total de R\$ 78 mil.

Com a vedação, conforme contrato, de inclusão de novos segurados na apólice nº 93.718.419 (citada neste item 8), a FENASBAC firmou com a ICATU nova apólice de nº 93.709.2013 com vigência de 01/12/2018 a 30/12/2023 – com cláusula de renovação automática por mais cinco (5) anos e contemplando segurados de 14 a 80 anos de idade.

Em 31/12/2020 registrava apenas nove (9) segurados com fatura mensal de R\$ 2.025,88.

Mesmo com um relativo equilíbrio financeiro em 31/12/2020, resultante basicamente da gradativa recomposição anual das taxas via reenquadramento às faixas etárias, causa preocupação a alta concentração de segurados com idade superior a 60 anos, percentual superior a 85% do grupo segurado. Só os segurados com mais de 70 anos (1.386) representavam 44% do grupo segurado.

A apólice renovada por mais 5 (cinco) anos, com vigência dezembro/2018 a novembro/2023 com previsão de renovação automática de mais 5 (cinco) anos, renovação esta, com previsão de atualização anual dos prêmios em percentual inferior aos praticados na apólice com vigência finda em 30.11.2018.

Foram contemplados pela Seguradora 6 segurados com R\$ 10 mil cada, em sorteios mensais, sendo: 2 em 2011 (Brasília e Rio de Janeiro), 2 em 2012 (Brasília e São Paulo) e mais 2 em 2018 (Brasília e Fortaleza).

DEMONSTRATIVO SEGURO DE VIDA POR FILIADAS - PERÍODO DE 01/01/2020 A 31/12/2020									
APÓLICE VIDA									
FILIADAS	DEZEMBRO/2019	DEZEMBRO/2020	VARIAÇÃO		DEZEMBRO/2019	DEZEMBRO/2020	VARIAÇÃO		
			Nº	%			Valores R\$	%	
RIO DE JANEIRO	470	440	-30	-6,38	274.552,19	296.197,29	21.645,10	7,88	
SÃO PAULO	456	439	-17	-3,73	262.166,03	285.899,99	23.733,96	9,05	
BELÉM	48	46	-2	-4,17	30.810,56	33.883,69	3.073,13	9,97	
FORTALEZA	102	96	-6	-5,88	55.357,42	59.794,52	4.437,10	8,02	
RECIFE	115	110	-5	-4,35	66.393,52	72.658,22	6.264,70	9,44	
BELO HORIZONTE	155	150	-5	-3,23	85.483,91	88.890,75	3.406,84	3,99	
CURITIBA	143	138	-5	-3,50	89.009,40	98.076,94	9.067,54	10,19	
PORTO ALEGRE	99	98	-1	-1,01	52.729,36	60.091,75	7.362,39	13,96	
SALVADOR	105	100	-5	-4,76	65.421,57	71.919,17	6.497,60	9,93	
BRASÍLIA	1.212	1163	-49	-4,04	676.219,41	728.747,40	52.527,99	7,77	
FUNC. FENASBAC	(*)	(*)			(*)	(*)			
FUNC.ASBAC RIO	(*)	(*)			(*)	(*)			
FUNC.ASBAC SÃO PAULO	(*)	(*)			(*)	(*)			
VALOR TOTAL	2.905	2.780	-125	-4,30	1.658.143,37	1.796.159,72	138.016,35	8,32	
SINISTROS - MORTES/IFPDs (Invalidez funcional permanente total por doença) Posição em 31.12.2020:									
-- Quitados: 67 sinistros no valor total de R\$ 9.339.048,98									
-- Pendentes: 1 sinistros no valor total de R\$ 41.500,27									
-- Avisados: 1 sinistros no valor de R\$ 23.605,68									
Outros:									
-- (*) Valores inclusos nas respectivas Filiadas.									
-- Nº efetivo de vidas seguradas - Apólice Vida 4.005, sendo: 1.225 plano casal (1.225 x 2 = 2.450) (+) 1.555 segurados plano individual.									
-- Total geral de vidas seguradas da Apólice Vida (4.005) (+) Apólice Vida Master (313) (=) 4.318 vidas									

DEMONSTRATIVO SEGURO DE VIDA POR FILIADAS - PERÍODO DE 01/01/2020 A 31/12/2020								
APÓLICE MASTER								
FILIADAS	DEZEMBRO/2019	DEZEMBRO/2020	VARIÇÃO		DEZEMBRI/2019	DEZEMBRO/2020	VARIÇÃO	
			Nº	%			Valores R\$	%
RIO DE JANEIRO	113	108	-5	-4,42	99.073,10	105.555,85	6.482,75	6,54
SÃO PAULO	40	39	1	-2,50	18.393,84	20.907,43	2.513,59	13,67
BELÉM	2	2	0	0,00	2.296,24	2.628,74	332,50	14,48
FORTALEZA	3	3	0	0,00	2.622,42	3.002,14	379,72	14,48
RECIFE	6	6	0	0,00	3.749,16	4.292,04	542,88	14,48
BELO HORIZONTE	17	15	-2	-11,76	18.683,41	19.382,19	698,78	3,74
CURITIBA	9	9	0	0,00	6.635,84	7.664,98	1.029,14	15,51
PORTO ALEGRE	4	3	-1	-25,00	4.771,88	5.307,44	535,56	11,22
SALVADOR	6	6	0	0,00	4.452,69	3.157,79	- 1.294,90	-29,08
BRASÍLIA	134	122	-12	-8,96	98.249,73	100.344,12	2.094,39	2,13
VALOR TOTAL	334	313	-21	-6,29	258.928,31	272.242,72	13.314,41	5,14

SINISTROS MORTES: Posição de 31/12/2020.
 -- Quitados: 13 sinistros no valor total de R\$ 1.029.324,53
 -- Pendente: 1 sinistros no valor total de R\$ 13.000,67, valor parcial de pagamento - Laurindo de Andrade Leda
 -- Avisados: 0
 -- Nº efetivo de vidas seguradas - Apólice Vida Master 313
 -- Total geral de vidas seguradas da Apólice Vida (4.005) (+) Apólice Vida Master (313) (=) 4.318 vidas.

9. CONSÓRCIOS

9.1 Grupos de consórcios

A área de consórcio contava, em 31.12.2020, com (2) dois grupos de automóveis em andamento, com 167 cotas vendidas, das quais 37 cotas quitadas, 84 cotas contempladas, 61 bens entregues, 23 bens a entregar e 83 cotas a contemplar. A Taxa administração praticada é de 7%, fundo de reserva de 2% e são concedidos bônus de desconto por adimplência a associados do sistema Asbac.

9.2 Grupos de bens imóveis

Em parceria firmada com o SICREDI, desde 2011, constam 35 cotas tituladas por servidores do BACEN, sendo 17 (dezesete) contempladas, das quais 12 (doze) bens já entregues. Grupos com prazos de 120 e 180 meses, com créditos de R\$ 90 a R\$ 500 mil e taxa de administração de 14%. A Fenasbac concede bônus aos participantes, de até R\$ 100,00, desde que adimplentes e que mantenham o vínculo social com uma de nossas Filiadas, reduzindo o custo da taxa de administração em até 70%.

Demonstrativos dos Grupos de Consórcios								
POSIÇÃO EM 31.12.2020								
GRUPOS	Nº COTAS	ATIVOS	QUITADOS	COTAS VENDIDAS	CONTEMPLAÇÃO		BENS	
					CONTEMPLADOS	A CONTEMPLAR	ENTREGUES	A ENTREGAR
<i>Autos</i>								
432	100	60	33	93	69	24	50	19
433	100	70	4	74	15	59	11	4
Total Auto	200	130	37	167	84	83	61	23
Imovel/Sicredi	35	19	16	35	17	18	12	5
Total Geral	235	149	53	202	101	101	73	28

*Bônus aos participantes dos grupos de imóveis, bancado pela Fenasbac, representado pelo reembolso de até R\$ 100,00 aos associados das Asbac's, enquanto adimplentes, reduzindo a taxa de administração em até 70%.
Créditos de R\$ 90,00 mil à R\$ 600 mil, prazos de 120 e 180 meses - Taxa de Administração 14%.
Grupo 372 Eletroeletrônico e 434 Automoveis em formação*

Brasília-DF 31.12.2020

10. OUTRAS AÇÕES FENASBAC EM 2020

10.1 Administração e organização interna – atividades estruturais contínuas

- ✓ Digitalização de todas as Atas do Conselho Gestor, de informações e documentação relativa aos funcionários da Fenasbac, ativos e desligados, inclusive os empregados da então Asbac Nacional. Ainda, houve racionalização e melhoria de arquivos com foco na guarda e conservação da documentação indispensáveis e/ou por exigência legal e descarte daqueles em desuso e descartáveis. Vale salientar que esse trabalho, foi praticamente realizado pelos funcionários da Federação.
- ✓ Melhorias dos nossos serviços, é preocupação constante desta gestão a redução de custos, atualização tecnológica nos serviços de internet, telefonia e informática.
- ✓ Levantamento / análise de todas as nossas atividades / rotinas administrativas e de tarefas, de todas as áreas (Secre, Financeiro, Consórcio e Seguros) objetivando seu aperfeiçoamento e agilidade no cumprimento de seus objetivos bem como a otimização de recursos.

10.2 Comunicação e Marketing

Encontra-se em relatório específico apresentado pela supervisão da área.

11. TOTAL SERVIDORES BACEN X ASSOCIADOS DO SISTEMA ASBAC

- 11.1 - Servidores BACEN (Quadro A) 10.975 – 100,0%**
- Nº servidores ativos 3.535 – 32,2%
 - Nº servidores aposentados/pensionistas 7.440 – 67,8%

Quadro A

ESTATÍSTICA - CONHECENDO NOSSOS NÚMEROS									
FILIADAS	ATIVOS BACEN	APOSENT BACEN	PENSION BACEN	SOMA APOS/PENS BACEN	APOSENT CENTRUS	PENSION CENTRUS	SOMA APOS/PENS CENTRUS(*)	TOTAL APOS/PENSION	TOTAL GERAL
BELÉM	46	76	15	91	3	5	8	99	145
BELO HORIZONTE	260	290	41	331	43	39	82	413	673
BRASÍLIA	1.506	2.235	293	2528	98	131	229	2.757	4.263
CURITIBA	138	205	35	240	17	14	31	271	409
FORTALEZA	127	155	42	197	12	9	21	218	345
PORTO ALEGRE	147	226	25	251	18	35	53	304	451
RECIFE	133	200	45	245	11	27	38	283	416
RIO DE JANEIRO	430	1.097	223	1320	163	334	497	1817	2247
SALVADOR	91	131	20	151	16	22	38	189	280
SÃO PAULO	657	818	93	911	66	112	178	1089	1.746
TOTAL	3.535	5.433	832	6265	447	728	1.175	7.440	10.975
Ativos = 32,21%				Aposentados/pensionistas = 67,79%					

(*) Os dados da Centrus são de 2020.

11.2 - Associados ASBAC's (Quadro B)	4.461 - 100,0%
Associados Efetivos	
- Ativos	886 - 19,9%
- Aposentados/pensionistas	2.186 - 49,0%
Subtotal	3.072 - 68,9%
Frequetadores contribuintes	1.389 - 31,1%

Quadro B

DEMONSTRATIVO ASSOCIADOS E CONTRIBUINTES POR ASBAC's				DAT A BASE: março/2021				Quadro B	
FILIADAS	QUADRO SOCIAL								
	ATIVOS BACEN	APOSENTADOS BACEN	PENSIONISTAS BACEN	APOSENTADOS CENTRUS	PENSIONISTAS CENTRUS	TOTAL APOSENTADOS E PENSIONISTAS	TOTAL ATIVOS APOSEN E PENSIONISTAS	CONTRIBUINTES / OUTROS	TOTAL GERAL
BELÉM	21	44	-	3	3	50	71	-	71
BELO HORIZONTE	37	111	3	16	3	133	170	38	208
BRASÍLIA	485	562	17	56	16	651	1136	898	2.034
CURITIBA	14	83	2	7	2	94	108	41	149
FORTALEZA	31	79	11	6	2	98	129	12	141
PORTO ALEGRE	13	90	4	12	8	114	127	2	129
RECIFE	11	93	7	10	7	117	128	10	138
RIO DE JANEIRO	146	405	12	86	29	532	678	278	956
SALVADOR	41	103	4	12	2	121	162	20	182
SÃO PAULO	87	237	2	30	7	276	363	90	453
TOTAL	886	1.807	62	238	79	2.186	3.072	1.389	4.461

Apenas 3.072 dos servidores/pensionistas do BACEN são associados, enquanto 7.903 não são associados, o que equivale a mais de 2/3 do total de servidores.

Somente 886 dos servidores ativos (19,9%) são associados, enquanto os aposentados/pensionistas no total de 2.186 (49,0%) são associados.

Os 1.389 frequentadores contribuintes representam 31,1% do total de associados/participantes do sistema ASBAC e já correspondem a 45,2% em relação ao número de associados efetivos.

Quadro C

COMPARATIVO DE ASSOCIADOS EM RELAÇÃO AO NUMERO DE SERVIDORES ATIVOS E APOSENTADOS/PENSIONISTAS E TOTAL DE SERVIDORES BACEN									
DATA BASE: mar/2021									
FILIADAS	SERV. ATIVO	SÓCIO ATIVO	%	TOTAL SERV. APOSENTADOS E PENSIONISTAS	TOTAL SÓCIOS APOSENTADOS E PENSIONISTAS	%	TOTAL SERVIDOR BACEN	TOTAL SÓCIOS	%
BELÉM	46	21	46%	99	50	51%	145	71	49%
BELO HORIZONTE	260	37	14%	413	133	32%	673	170	25%
BRASÍLIA	1.506	485	32%	2.757	651	24%	4.263	1.136	27%
CURITIBA	138	14	10%	271	94	35%	409	108	26%
FORTALEZA	127	31	24%	218	98	45%	345	129	37%
PORTO ALEGRE	147	13	9%	304	114	38%	451	127	28%
RECIFE	133	11	8%	283	117	41%	416	128	31%
RIO DE JANEIRO	430	146	34%	1.817	532	29%	2.247	678	30%
SALVADOR	91	41	45%	189	121	64%	280	162	58%
SÃO PAULO	657	87	13%	1.089	276	25%	1.746	363	21%
TOTAL	3.535	886	25%	7.440	2.186	29%	10.975	3.072	28%

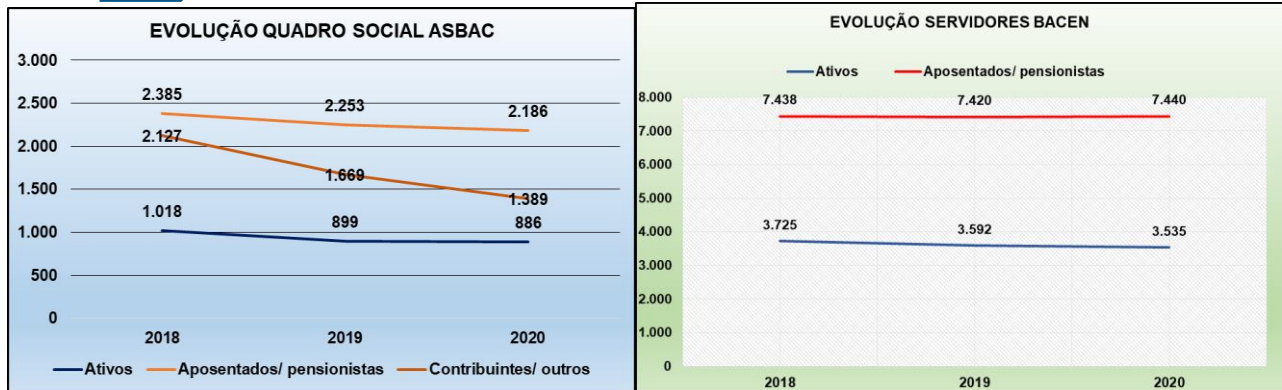
Conforme Quadro C, observa-se que dos servidores do Bacen, lotados em Brasília, Rio de Janeiro e São Paulo, 27%, 30% e 21%, respectivamente são associados, juntas totalizam 2.177 servidores associados equivalentes apenas a 26,4% do total de servidores (8.256 – ativos e aposentados) do BC lotados naquelas localidades.

Nas demais localidades com 2.719 (10.975 (-) 8.256) servidores do BC apenas 895 equivalentes a 32,9% são associados do Sistema Asbac.

As Filiadas de Salvador e Belém são as que apresentam maiores índices de associados (ativos e aposentados) em relação ao total de servidores do BC, lotados nestas localidades, ou seja, 67% e 52% respectivamente.

Quadro D

EVOLUÇÃO Nº SERVIDORES BC E Nº ASSOCIADOS - PERÍODO 2018 A 2020						Quadro D
BACEN	2018	2019	2020	EVOLUÇÕES		
				2019/2020	2018/2020	
Ativos	3.725	3.592	3.535	-57	-190	
Aposentados/ pensionistas	7.438	7.420	7.440	20	2	
TOTAL	11.163	11.012	10.975	-37	-188	
Servidores - restrição de 5,4% - (-) 188 servidores ativos e sem crescimento servidores aposentados / pensionistas, nos últimos três anos.						
QUADRO SOCIAL ASBACs	2018	2019	2020	EVOLUÇÕES		
				2019/2020	2018/2020	
Ativos	1.018	899	886	-13	-132	
Aposentados/ pensionistas	2.385	2.253	2.186	-67	-199	
Contribuintes/ outros	2.127	1.669	1.389	-280	-738	
TOTAL	5.530	4.821	4.461	-360	-1.069	
Associados - retração no total de associados de 19,3% - (-) 1.069 associados, sendo:						



12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O exercício de 2020 foi marcado pelos efeitos da pandemia que assolou também nosso país, levando a paralisação de atividades, fechamento de clubes, cancelamento e renegociação de contratos com arrendatários e permissionários, levou-nos a cortar gastos, demitir alguns colaboradores, rever a cobrança de aluguéis de áreas etc.... Desafio importante e impactante em nosso sistema federativo com perda de associados e muitas vidas, acarretando redução no quadro social de pelo menos 10% em média com reflexos na apólice de seguro de Menos (-) 6% dos segurados. Impacto marcante sofreu o Instituto Fenasbac que teve que se reestruturar passando de 100% presencial para operar 100% digital. Nossas Filiadas foram socorridas pela Federação com pontuais empréstimos e gestão de dívidas, com suspensão da cobrança de parcelas e sua renegociação em condições favoráveis. Por força da característica de nossos associados, servidores públicos que não perderam seus empregos e receberam salários regularmente, conseguimos com alguns ajustes e percalços superar em boa dose as dificuldades maiores que poderiam ter sido sentidas em outra situação do corpo social. Nosso sentimento é que conseguimos passar em razoáveis condições este catastrófico período da vida no planeta. Rodamos o 3º ano do LiftLab, coordenação conjunta da Fenasbac com o Banco Central, em nossa área de Inovação e parceria com o Instituto. Foram 25 projetos selecionados e 21 finalistas. O ecossistema Lift cresceu e foram operadas além do Lab, o Lift Learning, Lift Talks, Lift Day e o Lift Papers, mais a criação do espaço Bípede by Fenasbac, a edição I do Sync Coop Edition e inúmeros encontros digitais denominados FinTalks by Fenasbac. As redes responderam, abrindo-se contatos e inúmeras parcerias, 45 convidados palestrantes nos 21 Lift Talks durante 10 meses do ano. O evento Sync trouxe patrocinadores e parceiros tecnológicos, 6 centrais de cooperativas de crédito, Banco Central, inúmeros conferencistas e números expressivos de visualizações, interações e inscrições. Nossa presença na mídia como Federação começou a ser sentida e ampliada. Mantivemos o ritmo acelerado de investimentos em manutenção e melhorias na sede Comary. Continuamos suprindo recursos financeiros e apoio administrativo e jurídico para as filiadas. Fechamos o exercício com superávit superior a R\$ 400 mil possibilitando cobrir 80% do déficit de equivalência patrimonial por investimentos no IFenasbac que atingiu R\$ 500mil. Parecer favorável do Conselho Fiscal para aprovação das contas foi novamente obtido. Reiteramos nossos agradecimentos aos Conselheiros Gestores pela confiança e ao Conselho Fiscal pela diligente avaliação e controle, além de nossos assessores e colaboradores pela dedicação e empenho



habituais. Renovamos nosso propósito de continuar atuando pelo equilíbrio sustentável do Sistema Federativo, ampliando ações e parcerias, bem como dotar a Federação e o Instituto Fenاسبac das melhores condições humanas e tecnológicas para alcançarmos cumprir nossa missão institucional. Assim boas perspectivas abrem-se para o incerto 2021. Pois que venha. Estaremos preparados.

Paulo Renato Tavares Stein
Presidente

Abril de 2021.